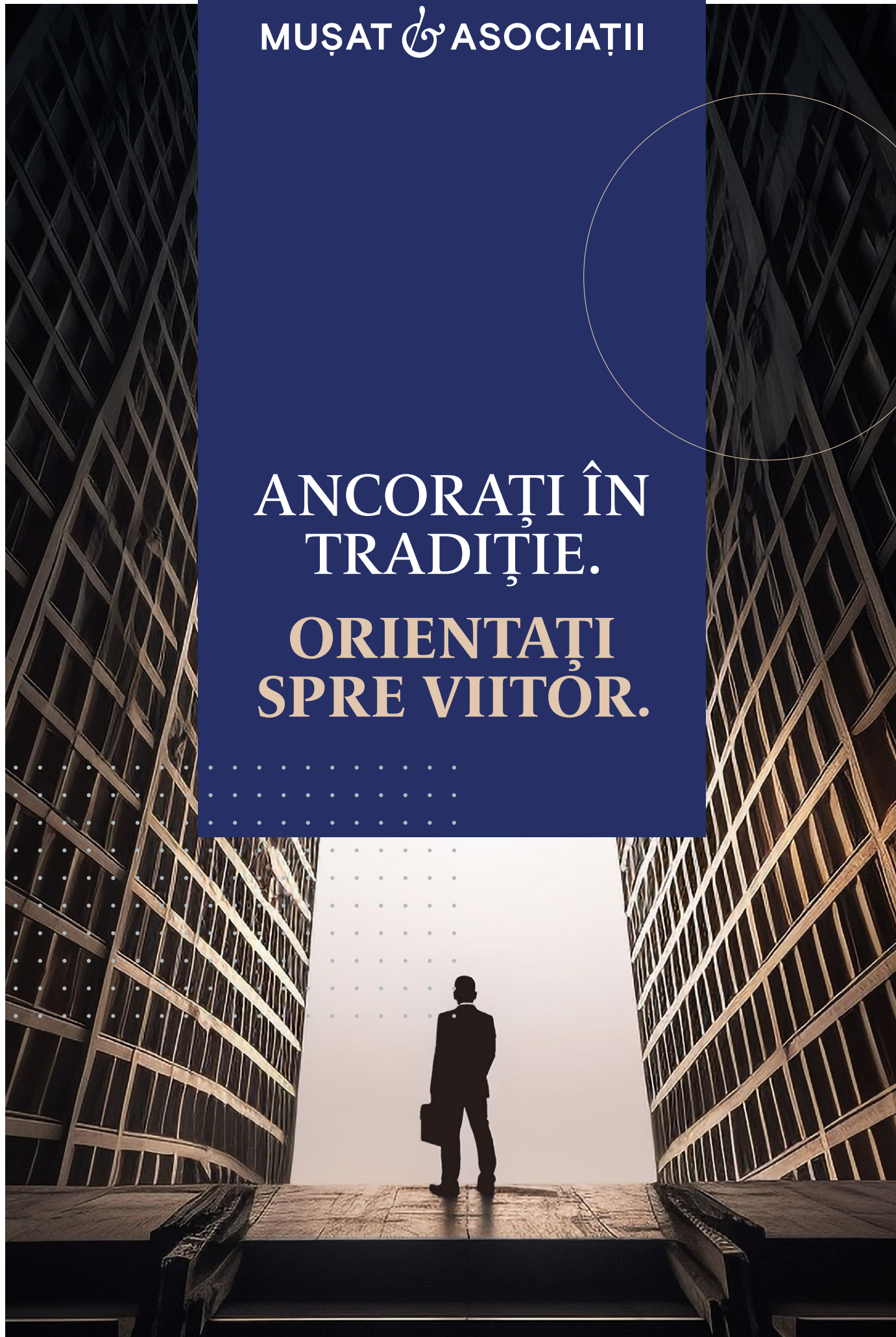
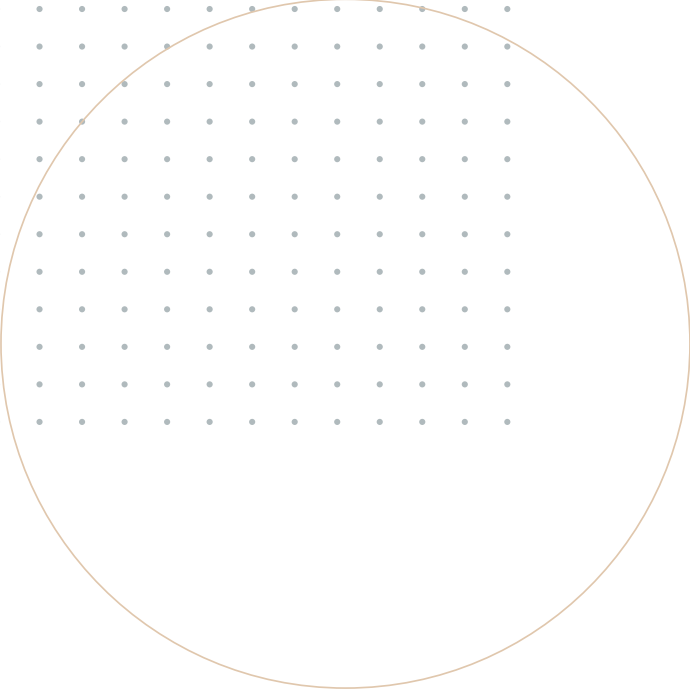


MUŞAT & ASOCIAȚII

ANCORAȚI ÎN
TRADIȚIE.
ORIENTAȚI
SPRE VIITOR.



MISIUNEA NOASTRĂ



2

Redefinim standardele în dreptul afacerilor

Încă din primii ani ai democrației în România, am pus experiența și cunoștințele noastre în slujba construirii unui mediu de afaceri mai puternic și mai competitiv. De peste 35 de ani, rezultatele noastre vorbesc de la sine: **am oferit consiliere în proiecte majore de investiții, în tranzacții de impact, în parteneriate care creează valoare pe termen lung și am câștigat arbitraje internaționale.**

Nu ne mulțumim doar să urmăm drumul, ci îl construim zi de zi, alături de clienții noștri.

VALORILE NOASTRE

Pentru a avea succes în profesia juridică, ai nevoie de cunoștințe, talent și perseverență.

Însă toate acestea trebuie însoțite de etică profesională și integritate, fără de care succesul poate fi confundat cu simpla dorință de câștig. Etica este importantă în orice profesie, însă în cea juridică este esențială.

GHEORGHE MUȘAT
Senior Partner

POVESTEA NOASTRĂ

Scriem istorie în avocatura de business de peste 35 de ani

Am crescut odată cu România postcomunistă. De peste 35 de ani, suntem implicați în **cele mai mari tranzacții și proiecte de business naționale și regionale**, anticipând nevoile clienților și fiind mereu cu un pas înaintea provocărilor legislative.

Povestea noastră demonstrează că **tradiția și inovația pot funcționa perfect împreună**. În 1990, avocatul Gheorghe Mușat a înființat Mușat & Asociații împreună cu trei tineri parteneri, iar până la finalul anului respectiv noua firmă avea deja 8 avocați și era considerată unul dintre cei mai dinamici jucători din domeniul avocaturii de business.

Au urmat trei decenii în care atât România, cât și firma au cunoscut o creștere exponențială, dar și schimbări și provocări în ton cu mediul de afaceri. În acest timp, Mușat & Asociații a făcut parte din cele mai mari tranzacții, investiții și proiecte strategice realizate de companii din toate sectoarele economiei – financiar-bancar, energetic, infrastructură, farmaceutic și medical, transporturi, tehnologie, piețe de capital, imobiliar și construcții, aviație și multe altele – în mandate de **fuziuni & achiziții, concurență, achiziții publice, proprietate intelectuală, litigii, arbitraj, dreptul muncii, fiscalitate, drept comercial și societar, restructurare și insolvență și drept penal**, multe dintre acestea fiind mandate regionale sau internaționale.

Am consiliat mari companii din SUA și UE care au investit în România, majoritatea fiind listate în topul Fortune 500. De asemenea, am consiliat și reprezentat statul român **în proceduri de privatizare a unor mari companii de stat de pe piața locală** din sectoare strategice ca energie, transporturi, industria siderurgică și resurse naturale.

În prezent, Mușat & Asociații este **unul dintre liderii avocaturii de business în România, cu peste 100 de avocați colaboratori**. Printre clienții firmei se numără mari companii naționale și internaționale, Mușat & Asociații fiind recunoscută de publicațiile juridice internaționale ca fiind una o firmă de avocatură de referință pe piața avocațială din România.

Am construit și dezvoltat echipe de experți în fiecare arie de practică, iar acest lucru ne permite să oferim asistență juridică full-service clienților noștri și să ne ocupăm de cele mai complexe mandate. **Suntem parteneri strategici ai clienților noștri** deoarece le înțelegem businessul, cunoaștem importanța atingerii obiectivelor și anticipăm constant riscurile juridice din piețele în care aceștia activează.

Ne bazăm **pe viziune și pe o cunoaștere aprofundată a legislației și a mediului de business**. Cu fiecare etapă în dezvoltarea României, deschidem un nou capitol în istoria Mușat & Asociații, iar prin activitățile juridice prestate de avocații noștri în serviciul clienților **redefinim standardele de excelență în avocatura de business**.

Sprijinirea clienților în atingerea obiectivelor lor juridice a reprezentat întotdeauna unul dintre principiile fundamentale care definesc conduita profesională a Mușat & Asociații.

MUȘAT & ASOCIAȚII – PE SCURT:

- 35 de ani de istorie de care suntem mândri
- 80% dintre clienți sunt mari companii străine
- Peste 100 de avocați și alți profesioniști care contribuie la activitatea firmei
- Peste 2500 de clienți
- Experiență vastă în peste 20
- de arii de practică
- 35 de ani de colaborare continuă cu marile firme de avocatură din întreaga lume

VALORI FUNDAMENTALE:

- Excelență juridică
- Orientare către client
- Spirit de echipă
- Leadership vizionar
- Angajament
- Orientare către rezultate

ETICĂ ȘI CONFIDENȚIALITATE:

- Conduită profesională
- Responsabilitate
- Integritate
- Confidențialitate



PARTENERI ÎN TRANZACȚII DE SUCCES

**Mușat & Asociații se află în
avangarda dezvoltării avocaturii
de business din România și și-a
construit o reputație formidabilă
pe piață.**

1990 — **Gheorghe Mușat (avocat pledant din anul 1983) înființează împreună cu alți trei tineri avocați prima Societate privată de avocați din România, sub denumirea de “Mușat & Asociații”, axată pe avocatura de afaceri. Până la sfârșitul anului, firma avea opt avocați și era privită ca una dintre cele mai dinamice firme de avocatură de business de pe piața de servicii juridice din România.**

1991 - 1995 — **Asistență juridică acordată unor mari companii străine precum Société Générale, Rhône-Poulenc (în prezent Sanofi Aventis) Cement Français, Renault, Bouygues, Credit Lyonnais, American International Group (A.I.G.), AT&T, Shell, Standard Oil, British Petroleum, Trafigura, etc. în legătură cu investițiile și afacerile lor din România.**

1996 — **Consultant juridic principal al Shell (Marea Britanie) în legătură cu implementarea primului contract de explorare petrolieră încheiat de România cu un investitor străin, precum și în legătură cu celelalte investiții ale Shell în România.**

A fost lansată prima ediție a ghidului juridic „Doing Business in Romania”, ajuns în prezent la a douăzecea ediție.

Asistență juridică pentru **Glaxo SmithKline Beecham** privind achiziția de succes a Europharm Group, prima tranzacție privată de anvergură din România (estimată la o valoare de aprox. **100 milioane EUR**).

Consultant juridic principal al **Guvernului României** în legătură cu privatizarea S.N. Petrom S.A. cu un investitor strategic.

Consultant juridic principal al **GE Capital** în legătură cu achiziția Banc Post, prima privatizare a unei bănci românești.

Asistență juridică pentru **Sumerbank (Turcia)** și **Akmaya** (o importantă societate petrolieră din Turcia) cu privire la achiziția S.C. Petromidia S.A. (cea mai mare rafinărie de petrol din România).

Consultant juridic principal pentru **Guvernului României** în legătură cu propunerea de privatizare TAROM (societatea națională de transporturi aeriene).

Asistență juridică pentru **Fondul Proprietății de Stat** din România (FPS) în vânzarea băncii Agricola către Banca Raiffeisen, în cadrul unei tranzacții care a fost calificată de către **Banca Mondială** drept cea mai de succes privatizare a anului.

Mușat & Asociații a fost selectată de Banca Mondială drept consultantul juridic principal din România în legătură cu restructurarea creditelor neperformante ale Bancorex (estimate la o valoare de **1,5 miliarde USD**).

Asistență juridică pentru **Michelin** în preluarea Tofan Grup, tranzacție considerată de către întreaga comunitate de afaceri și de către presa de business drept cea mai importantă tranzacție privată a anului.

Consultanță pentru **Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare** și **International Financial Corporation** în legătură cu investițiile acestora și cu facilitățile de finanțare oferite mai multor societăți din România.

Consultant juridic principal pentru **Arcelor Mittal** (fosta Mittal Steel) privind cu achiziția de succes, în valoare de **800.000.000 EUR**, a Sidex Galați (cel mai mare producător de oțel din Europa de Est), tranzacție care a primit premiul pentru cea mai importantă privatizare/achiziție a anului.

Asistență juridică pentru **Eurocopter** (Franța) cu privire la proiectele sale de investiții în România și la contractele de asociere încheiate cu entități juridice române din domeniul aviației.

1997

1998

1999

2000

2001





2002

Asistență juridică pentru **Guvernul României** în legătură cu privatizarea cu succes a Alro S.A. – Slatina și Alprom S.A., principalii producători naționali de aluminiu.

Reprezentarea **Suez Lyonnais des Eaux** (o importantă societate franceză de utilități) cu privire la asocierea în participațiune cu Municipiul București în legătură cu proiectul Crivina și, respectiv, cu Municipiul Timișoara, în legătură cu proiectul Aquatim.

Mușat & Asociații se mută într-un nou sediu Bd. Aviatorilor nr. 43, o clădire ultramodernă de birouri, proiectată special să ofere cele mai bune condiții de lucru unei societăți de avocatură cu peste 100 de avocați și 40 de persoane reprezentând personalul administrativ.

2003

Asistență juridică pentru **Arcelor Mittal** (fosta Mittal Steel) în legătură cu achiziția a trei producători naționali de oțel: Siderurgica S.A. – Hunedoara, Petrotub S.A. – Roman și Tepro S.A. – Iași (a doua cea mai importantă achiziție a anului).

Asistență juridică pentru **Cora** (principalul retailer din Franța) în legătură cu o serie de achiziții și proiecte de investiții.

2004

Asistență juridică pentru **SBS Broadcasting** privind achiziția cu succes a Prima TV și a principalelor posturi de radio: Kiss FM, Radio Star, Canet Radio, TV Klumea, considerată până în prezent cea mai mare tranzacție din sectorul media realizată vreodată în România.

Consultant juridic principal pentru **Occidental Oil & Gas Corporation** (o importantă societate petrolieră din S.U.A.) în încercarea de a achiziționa S.N. Petrom S.A.

2005

Consultant juridic principal pentru **Enel (Italia)** în legătură cu achiziția cu succes a Electrica Dobrogea și Electrica Banat, prima privatizare a unor societăți de distribuție a energiei electrice din România.

Reprezentarea/apărarea cu succes a Guvernului României în primul arbitraj comercial internațional (suma aflată în litigiu depășind **350.000.000 EUR**, reclamant Noble Ventures U.S.) în fața Curții Internaționale pentru Soluționarea Disputelor (ICSID - Washington).

2006

Asistență juridică pentru **Sider Sipe S.A.** (Italia) în legătură cu vânzarea pachetului majoritar deținut la Ductil Steel Buzau S.A., în valoare de **120.000.000 EUR**, către un important investitor european (a doua cea mai importantă achiziție a anului).

Asistență juridică pentru **KBC Bank** (Belgia) în legătură cu achiziția Romstal Leasing IFN S.A., în valoare de **75.000.000 EUR**, cât și în legătură cu încercarea de achiziție a BCR (Banca Comercială Română).



Consultant juridic principal pentru **Enel Italia** cu privire la achiziția în valoare de **820.000.000 EUR** a Electrica Muntenia Sud (considerată a treia cea mai mare privatizare realizată vreodată în România).

— 2007

Asistență juridică pentru **AFI Europe** cu privire la achiziția de **78.000.000 EUR** a New Century Holding în Cotroceni Park (compania care a dezvoltat AFI Palace Cotroceni, valoarea investiției depășind 300.000.000 EUR).

Asistență juridică pentru **PPF Partners** (un important fond de investiții european) în legătură cu achiziția Continental S.A. și a mai multor societăți private din România, în valoare de peste **200.000.000 EUR**, precum și privind achiziția cu succes a Gaz Sud S.A. în valoare de **62.000.000 EUR**.

— 2008

Reprezentare pentru **Nokia (Finlanda)** în implementarea „Proiectului Greenfield de la Jucu” constând în relocarea uzinei de producție Nokia din Germania în România (operațiune considerată de către presa de afaceri locală drept “cea mai mare investiție greenfield a anului”).

Asistență juridică pentru **Banca Transilvania** în legătură cu vânzarea către Groupama (Franța) a pachetului majoritar de acțiuni deținut în cadrul BT Asigurări, în valoare de **100.000.000 EUR**, vânzare considerată de presa de afaceri din România drept cea mai importantă tranzacție a anului în domeniul asigurărilor.

— 2009

Consultant juridic principal pentru **Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare (BERD)** și **Banca Europeană de Investiții (BEI)** în legătură cu împrumutul în valoare de **700 milioane EUR** acordat Municipality București și Metrorex în vederea reabilitării infrastructurii și dezvoltării urbane.

Asistență juridică pentru **Rompetrol Group N.V.** în legătură cu achiziția de **90.000.000 EUR** a acțiunilor disponibile la tranzacționare ale Rompetrol Rafinare S.A., considerată oferta publică obligatorie cea mai de succes a anului, dintre toate tranzacțiile de până atunci realizate pe Bursa de Valori București.

— 2010

Reprezentarea cu succes a **ThyssenKrupp** în fața instanțelor din România, în legătură cu unul dintre cele mai complexe și de durată litigii internaționale (valoarea despăgubirilor solicitate: **50.000.000 USD**), decurgând din tranzacții de vânzare – cumpărare a oțelului în timpul regimului politic comunist.

Asistență juridică pentru **Guvernul României** (Ministerul Economiei) în legătură cu construcția Hidrocentralei de la Târnița- Lăpușești, evaluată la **1,3 miliarde EUR**, cu o capacitate estimată de instalare de 1.000 MW.

— 2011

Mușat & Asociații a primit premiul „**Firma de Avocatură a Anului**” acordat de International Financial Law Review (IFLR) și premiul „Firma de Avocatură a Anului în România” acordat de renumitul ghid juridic Chambers Europe (Premiile Chambers pentru Excelență 2011).

2012

Consultanță pentru **Ministerul Economiei** în legătură cu vânzarea de către statul român a pachetului de 15% din acțiunile deținute la Transgaz și pentru vânzarea a 15% din acțiunile deținute la Transelectrica, cu o valoare totală a tranzacției de peste **109 milioane EUR** (cea mai importantă tranzacție a anului pe piața de capital).

Asistență juridică pentru Ministerul Transporturilor în legătură cu privatizarea propusă a CFR Marfa S.A.

Reprezentare și asistență juridică pentru **Colas** (una dintre cele mai mari companii de construcții la nivel mondial) în mai multe dosare complexe de arbitraj internațional în ICC împotriva Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale (CNADR), valoarea pretențiilor depășind **50 milioane USD**.

Mușat & Asociații a fost premiată cu „Gold Award” pentru „**Cea Mai Bună Societate de Avocatură din Europa Centrală și de Est în Anul 2012**”, premiu acordat de International Legal Alliance Summit.

2013

Asistență juridică pentru **Ministerul Economiei** privind vânzarea a 10% din capitalul social al Nuclearelectrica pe piața de capital (IPO), finalizată cu succes, valoarea tranzacției depășind **70.000.000 EUR** (cea mai mare tranzacție a anului pe piața de capital din România).

Mușat & Asociații a obținut o hotărâre arbitrală pe deplin favorabilă apărând interesele **Enel** în cadrul procedurii de arbitraj internațional în fața ICC, valoarea pretențiilor ridicându-se la **59.000.000 USD**.

Mușat & Asociații a câștigat a doua oară Premiul „Firma de Avocatură a Anului în România” (2013), acordat de International Firm Law Review (IFLR).

2014

Asistență juridică pentru **Electrica S.A.** în legătură cu vânzarea (IPO) pachetului de acțiuni de 105% deținut în DFEE Electrica, cu o valoare a tranzacției de **440.000.000 EUR** (cea mai mare tranzacție realizată vreodată pe piața de capital din România).

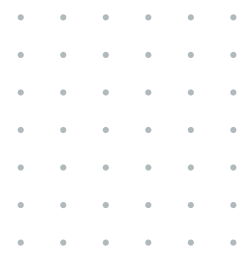
Consultanță pentru **Enel** privind tentativa de vânzare a **Enel Muntenia S.A., Enel Banat S.A., Enel Dobrogea S.A. și Enel Energie S.A.**

Consultanță pentru **Sterling ReSursas Ltd.** privind transferul a 65% din participația deținută în zona de apă adâncă a perimetrului Midia 15 din Marea Neagră către ExxonMobil Exploration și OMV Petrom S.A.

2015

Asistență juridică pentru **CRH (Irlanda)** cu privire la achiziția Lafarge România (parte a unei tranzacții globale cu o valoare totală de **6,5 miliarde EUR**) recunoscută de Ziarul Financiar ca cea mai importantă tranzacție a anului din România.

Consultanță (în consorțiu cu UBS - Marea Britanie) în legătură cu vânzarea pachetului de acțiuni de 46% deținut de statul român la Telekom Romania (fosta Romtelecom) pentru Guvernul României.



Reprezentarea **Enel** în cadrul celei mai complexe proceduri de arbitraj internațional desfășurate vreodată în fața ICC împotriva unei societăți din România, valoarea pretențiilor depășind **900 milioane EUR**.

Mușat & Asociații sărbătorește **25 de ani de excelență în practica avocaturii**, fiind apreciată în egală măsură de clienți, media și colegi de breaslă pentru standardele sale profesionale și pentru contribuția la dezvoltarea practicii avocaturii din România.

Asistență juridică pentru **Ciech S.A.** și filiala locală Ciech Soda România (una dintre cele mai mari firme din sectorul chimic din Europa) privind finanțarea Ciech printr-o facilitate de credit bancar de aproximativ 373 milioane EUR, pentru refinanțarea datoriei existente a acesteia, constând în obligațiuni cu rang înalt (cu o valoare de **245 milioane EUR**), facilități de credit reînnoibile și finanțarea nevoilor de capital de lucru.

Reprezentarea cu succes a **Președintelui României** într-un litigiu complex cu A.N.I. (Agenția Națională de Integritate).

Asistență juridică pentru **Premier Capital Plc** privind achiziția operațiunilor locale ale McDonald's, atât pe parcursul negocierilor dintre Premier Capital și McDonald's, precum și pe parcursul negocierilor cu BRDGroupe Société Générale, ce finanțează o parte din prețul de achiziție.

Asistență juridică pentru **Emerson** (un lider mondial în domeniul producției și tehnologiei) în legătură cu achiziția diviziilor Leroy – Somer și Control Techniques de către Nidec Corporation, o tranzacție cu o valoare de aproximativ **1,2 miliarde USD**.

Consultanță pentru **Penta Investments** (un important grup de investiții european) în legătură cu achiziția A&D Pharma (cea mai importantă companie de distribuție de produse farmaceutice din România, cu o rețea de peste 600 de farmacii), cu o valoare de peste **300 milioane EUR**, apreciată ca fiind cea mai mare tranzacție a anului.

Asistență juridică pentru **Damen Shipyards Group** în legătură cu achiziția Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering, unul dintre cele mai mari șantiere navale din România cu peste 2.000 de angajați și o cifră de afaceri de peste **500 milioane EUR** (mandatul implicând negocieri atât cu societatea de vânzare, cât și cu Statul Român).

Reprezentare cu succes a **Prim-Ministrului României** (Dl. Ludovic Orban) într-un caz ce a implicat presupuse acuzații privind finanțarea nelegală a campaniei electorale.

— **2016**

— **2017**

— **2018**





2019

— Asistență juridică pentru **Spectrum Brands Unit**, o companie de bunuri de larg consum evaluată la 5 miliarde USD, în legătură cu vânzarea, în valoare de **2 miliarde USD**, a diviziei sale producătoare de baterii și echipamente portabile de iluminat către Energizer Holding Inc., unul dintre cei mai mari producători de baterii primare și produse portabile de iluminat la nivel mondial.

Asistență juridică pentru **J.P. Morgan** cu privire la aspectele de drept românesc în legătură cu o finanțare multi-jurisdicțională în valoare de **475 milioane EUR**, prin intermediul unor instrumente bilaterale și de piețe de capital, între (printre alții) J.P. Morgan Securities în calitate de intermediar și subscriitor și grupul Pepkor (împrumutat), cel mai mare grup de retail din Europa Centrală și de Est.

2020

— Asistență juridică pentru **Rhône Capital**, un fond de investiții privat evaluat la câteva miliarde de dolari, și Wellbore Integrity Solutions, privind achiziția în valoare de **400 milioane USD** a operațiunilor de foraj și activelor conexe ale Schlumberger, cel mai mare furnizor la nivel global de tehnologie și soluții pentru companiile de petrol și gaze.

Reprezentarea **Damen Schelde Naval Shipbuilding B.V.** (divizia de construcții militare a Grupului Damen) în fața instanțelor române într-un litigiu privind achizițiile publice care vizează anularea unui contract de achiziții publice militare în valoare de **1,26 miliarde EUR** pentru achiziționarea corvetelor.

Reprezentarea cu succes a consorțiul format din **Rheinmetall Man Military Vehicles GmbH** (un grup internațional tehnologic specializat în securitate și mobilitate) și MHS Truck & Bus S.R.L. (singurul importator al produselor Rheinmetall din România), într-un litigiu de achiziții publice de **800 milioane EUR** care vizează anularea, pentru încălcarea legii, a atribuirii unui contract de achiziții publice militare pentru achiziționarea de camioane militare.

Reprezentarea **BCR Banca pentru Locuințe**, într-un litigiu din domeniul reglementării cu o valoare de **300 milioane EUR** cu statul român și Curtea de Conturi, în fața Înaltei Curți de Casație și Justiție, cu privire la implementarea sistemului Bauspar în România.

Mușat & Asociații sărbătorește 30 de ani de excelență în practica avocaturii, fiind apreciată în egală măsură de clienți, media și colegi de breaslă pentru standardele sale profesionale și pentru contribuția la dezvoltarea practicii avocaturii din România.

2021

— Asistarea **Ecolab** (SUA), unul dintre liderii mondiali în domeniul soluțiilor și serviciilor de apă, igienă și prevenirea infecțiilor, cu privire la aspectele de drept românesc ale achiziției strategice a Purolite Corporation. Evaluată la aproximativ **3,7 miliarde USD**, tranzacția a implicat 30 de jurisdicții pe șase continente.

Asistență juridică acordată **KMG International NV** și societăților afiliate în cadrul litigiilor privind răspunderi civile și pretenții comerciale în valoare de **1,6 miliarde EUR**, având ca obiect investigația autorităților române referitoare la procedurile de privatizare ale Rompetrol SA, Petromidia SA, Vega SA și ale altor societăți din grup.

Asistență juridică pentru Google în legătură cu achiziția în valoare de **2,1 miliarde USD** a Fitbit, unul dintre cei mai importanți producători de dispozitive portabile inteligente pentru sănătate și fitness.

Asistență juridică pentru grupul elvețian **Sika AG**, specializat în produse chimice pentru construcții, cu privire la achiziția în valoare de **5,3 miliarde euro** a grupului Master Builders Construction Chemicals (MBCC) de la Lone Star Funds, o firmă internațională cu capital privat. Tranzacția a implicat și vânzarea afacerii MBCC în domeniul aditivilor pentru beton către investitorul internațional de capital privat Cinven.

Asistență juridică pentru sindicatul de bănci format din **Jefferies Finance LLC, J. P. Morgan și Danske Bank A/S**, în calitate de creditori, cu privire la aspectele de drept românesc care au implicat societatea românească BFG Packaging SRL, în cadrul finanțării în valoare de **650 milioane EUR** a achiziției multijurisdicționale a patru companii de pe piața de distribuție business-to-business („B2B”) de către anumite entități controlate de FSN Capital, o importantă firmă de private equity din nordul Europei.

Asistență juridică pentru **Magna International Inc.** cu privire la aspectele de drept românesc ale finalizării achiziției diviziei de siguranță activă a Veoneer de la SSW Partners, cele două activități reunite fiind evaluate la peste **3 miliarde USD**.

Asistență juridică pentru **Geely Holding Group** și **Geely Automobile Holdings Limited** (denumite în mod colectiv „Geely”) în legătură cu un acord ferm de joint venture 50/50 cu Grupul Renault pentru lansarea unei noi companii de tehnologie de propulsie care își propune să devină lider mondial în dezvoltarea, fabricarea și furnizarea celor mai bune sisteme de propulsie hibride și a sistemelor de propulsie ICE de înaltă eficiență. Mușat & Asociații a asistat Geely în toate activitățile legate de România, de la o amplă analiză juridică de tip due diligence, aspecte corporative, imobiliare, de muncă și de mediu până la structurarea și încheierea tranzacției.

Asistență juridică pentru **Adesgo SA**, cel mai mare producător de lenjerie de corp fără cusături din România, în legătură cu vânzarea afacerii sale din domeniul fabricării și comercializării de articole de lenjerie intimă fără cusături către Tefron Europe, parte a unui grup israelian, dezvoltator și producător de articole vestimentare fără cusături, intrat recent pe piața românească.

2022

2023

Asistență juridică pentru compania **Tecadra Hotels** în legătură cu parteneriatul încheiat cu grupul **Accor**, lider mondial în domeniul ospitalității, pentru transformarea completă și extinderea hotelului Tecadra, situat în nordul Capitalei. Asistența juridică acordată a cuprins aspecte de real estate, construcții și negociere și revizuire a termenilor contractuali dintre Tecadra Hotels și grupul Accor.

2024

Asistență juridică pentru Romgaz, cel mai mare producător de gaze din România, în implementarea unui program EMTN cu o valoare totală de **1,5 mld. euro** și emiterea primei tranșe de obligațiuni în valoare de **500 mil. euro**, acesta fiind unul dintre cele mai complexe proiecte desfășurate pe piața de capital, după listarea duală a Romgaz din 2013 pe Bursa de Valori de la București și pe cea din Londra.

Mușat & Asociații a asistat **Naxxar Renewable Energy** cu privire la vânzarea Naxxar Wind Farm Four SRL (NX4 – compania de proiect) către Polenergia, cel mai mare grup privat de energie de pe piața poloneză.

2025

Asistență juridică pentru **Sky Consult**, unul dintre principalii furnizori de servicii SAP de pe piața din România, în procesul de vânzare a diviziei SAP către compania internațională cbs.

Reprezentarea cu succes a unei companii internaționale din domeniul tehnologiilor pentru industria auto într-un litigiu de anulare a revocării ajutorului de stat primit pentru investiția într-o fabrică din România, proces în urma căruia Înalta Curte de Casație și Justiție a pronunțat o decizie de referință în ceea ce privește interpretarea dispozițiilor H.G. nr. 1680/2008 pentru instituirea unei scheme de ajutor de stat privind asigurarea dezvoltării economice durabile.

Asistență juridică pentru **ALTEN** în prima investigație realizată vreodată de autoritatea de concurență pe piața muncii, una dintre primele astfel de investigații realizate în Europa și o investigație urmărită cu atenție de avocații și autoritățile de concurență din întreaga lume.

Asistență juridică pentru **MAKYOL** în combaterea unui plan concertat de blocare a activității societăților turce de construcții în România implementat prin parazitarea denumirilor comerciale și mărcilor acestora.

2026

Asistență juridică pentru **EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ** în investigația Consiliului Concurenței privind modul de stabilire a indicilor ROBOR și ROBID, în care autoritatea de concurență a stabilit cea mai mare amendă din istoria sa (**710 milioane EUR**).

Asistență juridică pentru **TOP LAC SERVICE** în prima cercetare aprofundată de amploare în materie de concurență neloială prin exploatarea poziției superioare de negociere.

Asistență juridică pentru **Academia Română** într-o întrebare preliminară în fața Curții de Justiție a Uniunii Europene, un litigiu definitoriu pentru protecția dreptului de autor în Uniunea Europeană și în lume.



IN THE SPOTLIGHT



- 2011** • Firma de avocatură românească a anului - Chambers Europe
- Firma națională de avocatură a anului în România - IFLR 1000
- 2012** • Cea mai bună firmă de avocatură în Europa Centrală și de Est - International Legal Alliance
- 2013** • Firma anului în România - IFLR 1000
- Premiul Client Choice Award în dreptul concurenței - International Law Office
- 2014** • Premiul Client Choice în energie și resurse naturale - International Law Office
- 2015** • Firma de avocatură a anului în România - The Lawyer
- Cea mai bună firmă de avocatură în arbitraj internațional - Global Arbitration Review
- 2016** • Premiul pentru cea mai mare tranzacție din energie - Ziarul Financiar
- Premiul pentru cea mai mare tranzacție HORECA - Ziarul Financiar
- 2017** • Tranzacția farmaceutică a anului în România - CEE Legal Matters
- 2019** • Firma de avocatură a anului în România - Romanian Legal Awards
- Cea mai bună firmă de avocatură în Fuziuni și Achiziții, Infrastructură și Drept penal - The Times Legal Innovation Awards
- 2020** • Cea mai bună firmă de avocatură în M&A, infrastructură și farma - Romanian Legal Awards
- 2022** • Firma de avocatură a anului în Europa de Est - LMG Life Sciences
- Cea mai bună firmă de avocatură în M&A, litigii și farma - Romanian Legal Awards
- 2023** • Echipa anului în reglementare - PRIA Competition
- Firma de avocatură a anului în Europa de Est - LMG Life Sciences
- Firma de avocatură a anului - Piața Financiară
- Top Tier Firm - IFLR 1000
- Top Tier Firm - Legal 500
- Leading Firm - Chambers & Partners
- 2024** • Echipa anului în concurență corporativă - PRIA Competition
- Echipa anului în concurență și reglementare - PRIA Competition
- Firma anului în România - LMG Life Sciences
- Top Tier Firm - Legal 500
- Leading Firm - Chambers & Partners
- 2025** • Firma de avocatură a anului - Piața Financiară
- Recommended Firm 2024 - IFLR 1000
- Top Tier Firm - Legal 500
- Leading Firm - Chambers & Partners
- Echipa anului în concurență corporativă - PRIA Competition
- Echipa anului în concurență și reglementare - PRIA Competition
- 2026** • Top Tier Firm - Legal 500
- Leading Firm - Chambers & Partners
- Firma de avocatură a anului în proprietate intelectuală - Finmedia Awards
- Firma de avocatură a anului în România - LMG Life Sciences
- Firma de avocatură a anului în domeniul mărcilor și drepturilor de autor - Managing IP

ARII DE PRACTICĂ

Numele Mușat & Asociații este sinonim cu excelența în avocatura de afaceri din România. De peste 35 de ani, Mușat & Asociații acordă servicii de asistență juridică în toate sectoarele avocaturii de business, incluzând fuziuni & achiziții, privatizări, drept bancar, energie & resurse naturale, concurență, drept societar, telecomunicații & IT, dreptul muncii, fiscalitate, piețe de capital, drept imobiliar, dreptul mediului, litigii & arbitraje comerciale.



Drept Bancar și Financiar



Proprietate Intelectuală



Piețe de Capital și Valori Mobiliare



Dreptul Muncii și Beneficii ale Salariaților



Concurență și Antitrust



Litigii și Arbitraj



Drept Societar și Comercial



Fuziuni și Achiziții / Privatizări



Drept Penal / Dreptul Penal al Afacerilor



Drept Imobiliar și al Construcțiilor



Data Protection



Restructurare și Insolvență



Energie și Resurse Naturale



Dreptul Maritim, al Aviației și al Transporturilor



Dreptul Mediului



Drept Fiscal



Drept Farmaceutic și Medical



Telecomunicații, IT și Media



Infrastructură și PPP / Achiziții Publice



FUZIUNI ȘI ACHIZIȚII / PRIVATIZĂRI

Echipa noastră de Fuziuni & Achiziții și Privatizări a consiliat clienți în numeroase tranzacții într-o gamă largă de industrii, inclusiv în sectoare strict reglementate. Expertiza firmei noastre se bazează pe cunoștințele profunde și pluridisciplinare ale avocaților noștri din departamentul Fuziuni și Achiziții, incluzând aspectele corporative, financiare, de reglementare sau cele legate de litigii și arbitraj.

Competențele noastre acoperă toate tipurile de tranzacții, atât la nivel local, cât și internațional, inclusiv:

- achiziții, fuziuni și divizări;
- tranzacții transfrontaliere;
- tranzacții de tip „take-private”;
- joint ventures;
- achiziții rezultate din privatizări, unde firma noastră a dobândit o experiență incomparabilă în colaborarea cu statul român, ministerele și instituțiile publice, într-o varietate de contexte, inclusiv licitații competitive sau tranzacții exclusive, fiind implicată în aproape toate privatizările-cheie din România.

Un alt punct forte al practicii noastre de Fuziuni & Achiziții și Privatizări îl constituie **înțelegerea profundă a aspectelor de guvernare corporativă ale tranzacțiilor M&A**. Echipa noastră corporativă și de litigii oferă consultanță eficientă acționarilor în mod continuu și consiliere pentru consiliile de administrație în situații dificile și sensibile, într-o varietate de contexte, atât pentru tranzacții private, cât și pentru tranzacții publice.

Clienții firmei noastre în domeniul M&A includ:

- companii publice și private, de la corporații multinaționale de top (blue-chip) până la firme locale;
- fonduri de private equity și alți finanțatori, inclusiv venture capital și fonduri suverane;
- consilii de administrație ale companiilor private sau publice/listate;
- membri ai consiliilor de supraveghere ale companiilor private sau publice/listate.



DREPT BANCAR SI FINANCIAR

Echipa noastră de Drept Bancar și Financiar, una dintre practicile-cheie ale firmei, oferă consultanță băncilor, corporațiilor și instituțiilor financiare într-o gamă largă de activități tranzacționale și de reglementare, atât în domeniul consultanței, cât și al litigiilor.

19

Expertiza noastră acoperă: credite sindicalizate, finanțări structurate, finanțări pentru achiziții, finanțări de active, project finance, securitizări, instrumente derivate, întregul spectru de operațiuni internaționale de titluri de valoare, precum și consultanță în domeniul reglementărilor, conformității și prevenției spălării banilor pentru întreaga gamă de operațiuni bancare și financiare.

Colaborăm atât cu creditori, subscriitori, cât și cu debitori, fiind angajați în mod regulat de principalele bănci interne și internaționale, acționând fie individual, fie ca syndicate, precum și de firme de investiții și furnizori de finanțare, dar și de debitori din toate industriile și sectoarele economiei. De asemenea, **oferim consultanță băncilor, furnizorilor de servicii de plată, emitenților de monedă electronică și furnizorilor fintech** pentru respectarea cerințelor de reglementare și acționăm ca interfață în relația cu toate autoritățile și organismele de supraveghere bancară din România.

Practica noastră colaborează strâns cu departamentele de Fiscalitate, Achiziții Publice, Drept Imobiliar și al Construcțiilor, Energie & Resurse Naturale, precum și Litigii, beneficiind de expertiza practică a tuturor acestor departamente atunci când oferim consultanță în domeniul bancar și financiar, de la cele mai simple până la cele mai complexe tranzacții.

Serviciile principale includ:

- redactarea și negocierea documentelor de finanțare și garanție;
- suport pentru licențiere și conformitate reglementară;
- framework-uri AML (anti-spălare de bani) și KYC (cunoașterea clientului);
- finanțarea proiectelor și achizițiilor;
- restructurări financiare și evaluarea riscurilor.



PIEȚE DE CAPITAL ȘI VALORI MOBILIARE

Departamentul nostru de Piețe de Capital și Valori Mobiliare este recunoscut pentru expertiza sa solidă, fiind un partener strategic în unele dintre cele mai complexe și inovatoare tranzacții pe piața de capital din ultimii ani. Echipa noastră combină o înțelegere profundă a cadrului de reglementare cu o abordare personalizată, contribuind activ la dezvoltarea și diversificarea pieței locale de capital, în conformitate cu normele și standardele Uniunii Europene.

Cu o experiență vastă în gestionarea unor proiecte locale fără precedent, **am asistat emitenți în efectuarea de emisiuni internaționale de GDR, tranzacții inovatoare cu instrumente derivate OTC și implementarea unor acorduri complexe ISDA.**

Fiecare tranzacție este abordată cu profesionalism și soluții personalizate, consolidând poziția noastră de lider în domeniu. Companiile care aleg să colaboreze cu noi beneficiază de o echipă de experți care transformă provocările pieței de capital în oportunități concrete, asigurându-le un avantaj competitiv și creștere sustenabilă.

Avocații noștri specializați în piețele de capital au cunoștințele și competențele necesare pentru a consilia clienții în tranzacții complexe, multi-jurisdicționale, care necesită expertiză în mai multe domenii de practică. De asemenea, beneficiem de capacitate internațională prin colaborarea frecventă cu firme de avocatură globale partenere.

Oferim consultanță clienților din toate sectoarele economiei, privind toate tipurile de tranzacții cu valori mobiliare, conformitatea reglementară și aspectele de guvernanță corporativă, inclusiv:

- oferte publice și private de valori mobiliare, de la IPO-uri, emisiuni convertibile, emisiuni de datorie high yield, până la planuri de opțiuni pentru angajați;
- aspecte generale de drept al valorilor mobiliare și guvernanță corporativă;
- cerințe de raportare și dezvăluire;
- consultanță privind guvernanța corporativă pentru consilii de administrație, emitenți, manageri, trustee-uri, agenți etc.





DREPT SOCIETAR SI COMERCIAL

Practica noastră de Drept Societar și Comercial răspunde cerințelor complexe ale mediului de afaceri modern, în conformitate cu tendințele pieței, oferind soluții juridice integrate și personalizate, adaptate nevoilor clienților noștri.

21

Cu peste 35 de ani de experiență pe piața juridică și o înțelegere strategică a mediului de afaceri, **echipa noastră asistă o gamă diversă de clienți, de la start-up-uri inovatoare la companii de top pe piață și investitori internaționali**, pe întreaga durată a activității acestora – de la înființare și dezvoltare, până la transformări strategice și guvernanță corporativă. Oferim, de asemenea, consultanță privind conformitatea reglementară și negocierea contractelor comerciale, oferind îndrumare juridică practică și orientată spre afaceri.

Activitatea noastră zilnică în domeniul dreptului societar și comercial include:

- structurarea și organizarea grupurilor de firme, SPV-uri și înființarea entităților corporative și a organizațiilor nonprofit;
- cedări de active și restructurări;
- guvernanță corporativă, răspunderea administratorilor, aranjamente privind acționariatul, drepturile acționarilor și structurile de acționariat;
- joint ventures, transferuri de afaceri, aranjamente transfrontaliere, outsourcing, proiecte greenfield și brownfield, contracte de agenție și distribuție, precum și acorduri de licențiere.

Consilierea noastră în domeniul dreptului societar și comercial se bazează și pe expertiza practică a departamentelor noastre de M&A și Litigii. Datorită expertizei multidisciplinare, care oferă o perspectivă de 360° asupra provocărilor juridice și comerciale, propunem soluții complete și eficiente care susțin deciziile strategice și asigură succesul pe termen lung al clienților noștri.



ENERGIE ȘI RESURSE NATURALE

Practica noastră de Energie și Resurse Naturale este una dintre cele mai mari și mai experimentate din țară, acoperind sectoarele Energie, Petrol & Gaze și Minerit. De-a lungul anilor, echipa noastră a gestionat cu succes unele dintre cele mai importante tranzacții energetice din România și a oferit consultanță privind privatizările majore din sector, reorganizări corporative și tranzacții private, acumulând atât expertiză juridică, cât și o înțelegere profundă a pieței locale.

Oferim consultanță pe întreg spectrul energetic, inclusiv în domeniul trading-ului, generării, distribuției, licențierii pentru furnizare și transport, precum și în tranzacțiile de emisii și energie regenerabilă. Sprijinim principalii furnizori de utilități din România în operațiunile lor zilnice, în structurarea tranzacțiilor complexe, în respectarea reglementărilor și în adaptările necesare liberalizării pieței, inclusiv în ceea ce privește separarea legală și funcțională (unbundling).

Echipa noastră este recunoscută pe scară largă în sectorul Petrol & Gaze pentru consultanța oferită în proiecte upstream și downstream, precum concesiuni, explorare, transport, rafinare și marketing downstream.

De asemenea, oferim asistență industriei mineritului, furnizând suport juridic în restructurarea operațiunilor de stat și în noi investiții axate pe dezvoltare durabilă și utilizarea responsabilă a tehnologiilor.

Serviciile juridice principale includ:

- redactarea și negocierea contractelor de furnizare și trading în domeniul energiei;
- consultanță reglementară privind cerințele de licențiere și unbundling;
- asistență juridică în proiecte de infrastructură energetică și parteneriate public-private (PPP);
- consultanță privind explorarea, forajul și concesiunile în domeniul Petrol & Gaze;
- structurarea investițiilor în minerit și strategii de implicare a comunităților.



INFRASTRUCTURĂ ȘI PPP / ACHIZITII PUBLICE

23

Practica noastră de Infrastructură și PPP / Achiziții Publice a reprezentat, de-a lungul ultimelor trei decenii, instituții guvernamentale și corporații multinaționale de top — inclusiv investitori, producători și operatori — în numeroase proiecte de infrastructură și achiziții publice.

Oferim consultanță privind achizițiile publice, finanțarea și leasing-ul proprietăților, concesiunea activelor și serviciilor publice, redactarea și negocierea acordurilor de parteneriat public-privat (PPP) și de concesiune, studii de fezabilitate, aspecte reglementare, redevențe și tarife.

Consiliem frecvent în proiecte complexe de infrastructură, precum proiecte de autostrăzi și drumuri, proiecte în sectorul energetic, infrastructură medicală nouă, **proiecte în domeniul mineritului, furnizarea de servicii sau facilități pentru apă/epurare și dezvoltare urbană**. De asemenea, oferim consultanță privind scheme PFI, BOT și alte structuri similare, inclusiv tehnici inovatoare de finanțare.

Practica noastră de Achiziții Publice consiliază autoritățile contractante și ofertanții în privința procedurilor de licitație publică din România, inclusiv dezvoltarea și răspunsul la documentele de licitație, negocierea contractelor, evaluarea, atribuirea și orice litigii conexe.

De asemenea, avem o echipă puternică și recunoscută în domeniul achizițiilor militare și de apărare, acționând ca punct unic de contact pentru producători și distribuitori preocupați de prevederi speciale precum achizițiile de apărare, offset-urile și informațiile clasificate.

Serviciile juridice principale includ:

- consultanță privind procedurile de licitație publică și conformitatea cu legislația achizițiilor publice;
- gestionarea disputelor, cererilor de despăgubire și litigii în domeniul achizițiilor publice;
- redactarea și negocierea contractelor PPP, de concesiune și de achiziție publică;
- structurarea și finanțarea proiectelor de infrastructură și PFI;
- consultanță privind reglementările în achizițiile de apărare, obligațiile de offset și confidențialitate.



DREPT IMOBILIAR ȘI AL CONSTRUCȚIILOR

Lider recunoscut în sectorul Dreptului Imobiliar și al Construcțiilor, departamentul nostru specializat oferă asistență unui portofoliu impresionant de clienți, inclusiv dezvoltatori, retaileri, investitori, instituții financiare și fonduri de investiții.

Pe o piață imobiliară în creștere, am consiliat clienți în tranzacții majore și continuăm să derulăm proiecte complexe, poziționând echipa noastră în categoria „leading” pe piață. Serviciile noastre juridice se bazează pe **o înțelegere profundă a nevoilor de business ale clienților**, cu o abordare profesională și orientată spre rezultate, recunoscută de ghiduri și publicații juridice prestigioase.

Menținem o prezență activă și dinamică pe piața imobiliară. Echipa noastră oferă **servicii juridice complete pentru clienți naționali și internaționali, inclusiv achiziția de terenuri și terenuri forestiere, construcții și întreținere, obținerea autorizațiilor, proiecte rezidențiale, de birouri și comerciale, dezvoltări mixte și administrarea activelor**. Clienții beneficiază de experiența noastră vastă în gestionarea proiectelor complexe și pe termen lung, implicând redactarea documentației, facilitarea negocierilor și navigarea provocărilor juridice și de reglementare.

Practica noastră beneficiază de o puternică sinergie cu echipele de Drept Societar și Comercial, Infrastructură și PPP, precum și Fiscalitate. De asemenea, ne mândrim cu expertiza noastră în mecanisme financiare legate de tranzacțiile imobiliare și în probleme de titluri de proprietate.

Activitățile zilnice în domeniul dreptului imobiliar și al construcțiilor includ:

- due diligence, achiziția și cesionarea activelor imobiliare;
- redactarea și negocierea contractelor de construcție și dezvoltare;
- consultanță privind autorizarea, reglementările de urbanism și utilizarea terenurilor;
- structurarea și gestionarea proiectelor mixte și comerciale;
- consultanță privind finanțarea imobiliară, leasing-ul și administrarea activelor.



TELECOMUNICAȚII, IT SI MEDIA

Practica noastră de Telecomunicații, IT & Media se bucură de un palmares solid în asistarea clienților din sectoarele internaționale și locale de Comunicații, Media și Tehnologia Informației. Suntem recunoscuți pentru gestionarea cu abilitate și temeinicie a mandatelor complexe, atât tehnice, cât și reglementare, specifice sectorului TMT.

25

Practica beneficiază de platforma full-service a firmei Mușat & Asociații, permițând clienților TMT să primească consultanță holistică și multidisciplinară. Dimensiunea echipei noastre și accesul la practici conexe ne oferă resursele necesare pentru a aborda tehnologii emergente și reglementări în continuă evoluție, aliniind fiecare pas la prioritățile comerciale ale clienților.

Avocații noștri urmăresc evoluțiile legislative și le evaluează impactul asupra obiectivelor de business ale clienților, oferind consultanță personalizată bazată pe o înțelegere profundă a pieței. Portofoliul nostru de clienți include atât jucători recunoscuți la nivel global, cât și companii locale aflate în creștere rapidă. Oferim consultanță în tranzacții de mare vizibilitate, iar reputația noastră se bazează pe sfaturi reglementare și tranzacționale de încredere, atât pentru cumpărători, cât și pentru vânzători de servicii de comunicații și IT.

Oferim suport juridic în domeniile comunicațiilor, radiodifuziunii, serviciilor de internet, dezvoltării și licențierii de software, securității cibernetice și finanțării proiectelor. De asemenea, consiliem privind respectarea legislației privind protecția datelor, inclusiv transferuri transfrontaliere, outsourcing și evaluări legate de prevenirea corupției.

Serviciile juridice principale includ:

- consultanță reglementară privind licențierea în telecomunicații și radiodifuziune;
- redactarea și negocierea contractelor IT și software;
- conformitate cu legislația privind protecția datelor și structurarea transferurilor transfrontaliere de date;
- suport în proiecte de securitate cibernetică și infrastructură digitală;
- consultanță juridică privind cloud computing, inteligență artificială și reglementarea tehnologiilor emergente;
- reprezentare în litigii și proceduri administrative legate de domeniul TMT.
- Representation in TMT-related litigation and administrative procedures.



CONCURENȚĂ ȘI ANTITRUST

Mușat & Asociații are una dintre cele mai experimentate echipe de dreptul concurenței, fiind recunoscută pentru asistența juridică oferită clienților internaționali și locali în numeroase proiecte și pentru reprezentarea cu succes a acestora în legătură cu probleme complexe de dreptul concurenței reglementate de legislația națională și de legislația Uniunii Europene.

Practica noastră de Concurență & Antitrust acoperă întreaga gamă de servicii, asistând clienții în fiecare etapă a procedurilor și investigațiilor antitrust, atât la nivel național, cât și european, în materie de comportament cartel și abuz de poziție dominantă.

Oferim suport în timpul inspecțiilor inopinate („dawn raids”), în pregătirea răspunsurilor la chestionare emise de autoritățile de concurență și în construirea unor apărări eficiente împotriva unui raport de investigație. Reprezentăm clienții la audieri și în litigii în fața instanțelor competente.

De asemenea, consiliem și reprezentăm clienții în procedurile de autorizare a fuziunilor și coordonăm aspectele de concurență ale tranzacțiilor comerciale. Echipa noastră sprijină clienții în gestionarea proactivă a riscurilor de dreptul concurenței prin proiectarea, implementarea și monitorizarea programelor de conformitate și prin furnizarea de training-uri specializate, inclusiv simulări de inspecții inopinate.

Serviciile juridice principale includ:

- asistență în investigațiile privind carteluri și abuzul de poziție dominantă;
- reprezentare în timpul inspecțiilor inopinate și în litigii antitrust;
- depunerea notificărilor de control al fuziunilor și comunicarea cu autoritățile de concurență;
- audituri de conformitate și programe de instruire în domeniul dreptului concurenței;
- revizuirea contractelor de distribuție, joint ventures, franciză și servicii.



DREPT FARMACEUTIC SI MEDICAL

27

Muşat & Asociații este recunoscută ca fiind una dintre cele mai experimentate firme de avocatură din România în Dreptul Farmaceutic & Medical, oferind consultanță unui portofoliu impresionant de clienți internaționali, inclusiv 9 dintre cei 12 producători globali de medicamente de top. Fiind într-o poziție unică de a oferi consultanță de specialitate în toate aspectele juridice legate de aceste industrii puternic reglementate, succesul firmei se datorează unei echipe diverse și puternice, formată din avocați specializați în corporate, concurență, proprietate intelectuală și reglementare, sprijiniți de resurse solide în domeniul litigiilor.

Această forță multidisciplinară ne consolidează poziția de top și ne permite să abordăm cele mai sensibile probleme juridice și cazuri cu miză ridicată. **Suntem foarte activi în reprezentarea jucătorilor importanți în numeroase tipuri de mandate, inclusiv M&A, restructurări, chestiuni de reglementare, conformitate și dreptul concurenței.**

Echipa noastră a oferit consultanță în cele mai mediatizate tranzacții din sector, oferind întotdeauna soluții aliniate cu realitățile comerciale și reglementările aplicabile afacerilor clienților. Înțelegerea atât a standardelor globale, cât și a dinamicii pieței locale asigură consultanță juridică solidă și aplicabilă.

De asemenea, asistăm frecvent clienții în domeniul concurenței — controlul fuziunilor, poziție dominantă, practici restrictive, investigații de cartel, inspecții inopinate („dawn raids”) și anchete sectoriale — în fața Consiliului Concurenței din România și a Comisiei Europene.

Activitățile noastre în acest sector includ:

- consultanță reglementară și de conformitate pentru produsele farmaceutice și medicale;
- asistență juridică în M&A și restructurări în domeniul sănătății și life sciences;
- reprezentare în investigații antitrust și proceduri de autorizare a fuziunilor;
- strategie, protecție și valorificare a portofoliilor de brevete;
- litigii de proprietate intelectuală și consultanță privind exclusivitatea datelor reglementare.



PROPRIETATE INTELECTUALĂ

Pe măsură ce orizonturile tehnologice se extind rapid și apar noi modele de afaceri, gestionarea eficientă a portofoliilor de proprietate intelectuală și evaluarea cuprinzătoare a drepturilor IP devin avantaje comerciale esențiale. Pentru a sprijini interesele clienților și succesul lor comercial la nivel global, echipa multidisciplinară de Proprietate Intelectuală a firmei Mușat & Asociații oferă o experiență amplă în toate aspectele legate de IP, acoperind achiziția, dezvoltarea, valorificarea, licențierea și exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală, precum și consultanță privind brevetele, mărcile și drepturile de autor, la nivel național și internațional.

În mod unic printre firmele full-service din România, echipa noastră de IP asigură continuitate de la faza administrativă până la litigii, gestionând întreaga gamă de dispute în domeniul proprietății intelectuale. Reprezentăm în mod regulat clienții în proceduri legate de brevete, mărci, drepturi de autor și designuri.

Experții noștri juridici au, de asemenea, o experiență profundă în domeniul francizelor, consiliind branduri recunoscute la nivel global în înființarea și extinderea rețelelor de franciză în România și piețele învecinate. Oferim consultanță privind documentația de franciză și conformitatea cu legislația românească.

De asemenea, am oferit consultanță corporațiilor de top în probleme complexe de IP apărute în cadrul tranzacțiilor M&A, joint ventures, restructurări, divestiri și IPO-uri, unde IP reprezintă activul central. Echipa noastră efectuează due diligence detaliat pentru a evalua drepturile de proprietate, acoperirea IP și executabilitatea acestora.

Serviciile juridice principale includ:

- înregistrarea și protecția mărcilor, brevetelor, drepturilor de autor și designurilor;
- reprezentare în litigii naționale și internaționale de IP și opoziții;
- due diligence IP pentru tranzacții M&A, joint ventures și restructurări;
- structurarea juridică și conformitatea pentru modele de franciză și licențiere;
- strategii anti-contrafacere și protecția brandului.



DREPTUL MUNCII ȘI BENEFICIILE ALE ȘALARIATILOR

Echipa noastră de avocați specializați în Dreptul Muncii colaborează cu numeroși clienți locali și internaționali dintr-o gamă largă de sectoare pentru a soluționa probleme atât locale, cât și transfrontaliere. Adoptăm o abordare practică având ca obiectiv sprijinirea clienților în anticiparea riscurilor și oportunităților generate de schimbările frecvente într-un domeniu juridic complex și în continuă evoluție.

29

Practica noastră de Dreptul Muncii acoperă întreg spectrul de mandate, inclusiv:

- redactarea și negocierea contractelor individuale și colective de muncă, a contractelor de management și a regulamentelor interne, asigurând conformitatea cu standardele românești și europene în domeniul muncii;
- consultanță în probleme de muncă în proiecte M&A, outsourcing, proceduri disciplinare sensibile, cazuri de hărțuire și discriminare, restructurări, transfer de angajați și practici strategice de reorganizare;
- cazuri de concediere individuală și colectivă, inclusiv evaluarea riscurilor juridice și negocierea pachetelor de plecare;
- imigrarea executivilor, inclusiv detașări, permise de muncă și relocarea personalului străin;
- beneficii pentru angajați și pensii, programe de concediere și scheme de pensionare voluntară, sprijinind clienții în dezvoltarea unor politici de retenție conforme și atractive;
- litigii de muncă, reprezentând atât angajatorii, cât și angajații în cazuri privind plata orelor suplimentare și a beneficiilor, dosare de hărțuire, drepturi la pensii transfrontaliere și contestarea deciziilor de concediere.

Echipa noastră are o experiență considerabilă în oferirea de consultanță în probleme de dreptul muncii atât litigioase, cât și non-litigioase. Colaborăm strâns cu clienții pentru a înțelege natura problemelor de muncă ce apar în organizațiile lor și dezvoltăm strategii personalizate pentru a răspunde atât preocupărilor imediate, cât și celor pe termen lung.



DREPT FISCAL

Într-un mediu economic tot mai complex și reglementat, echipa noastră de Drept Fiscal oferă soluții personalizate pentru minimizarea riscurilor și maximizarea oportunităților. Combinăm precizia juridică cu o abordare strategică de business, permițând clienților noștri să respecte obligațiile fiscale, optimizând în același timp eficiența fiscală atât în operațiunile locale, cât și în cele internaționale.

De la optimizarea obligațiilor fiscale la gestionarea tranzacțiilor transfrontaliere, sprijinim clienții în abordarea celor mai importante provocări, cum ar fi **interpretarea și aplicarea corectă a legislației în tranzacții complexe, evitarea dublei impuneri în operațiuni internaționale, pregătirea pentru inspecții fiscale, gestionarea litigiilor fiscale și reducerea impactului acestora, precum și structurarea eficientă din punct de vedere fiscal a tranzacțiilor și investițiilor.**

Echipa noastră combină expertiza locală cu o perspectivă internațională pentru a ajuta clienții să depășească aceste obstacole și să identifice oportunități de optimizare fiscală. Colaborând strâns cu departamentele noastre de consultanță și litigii, oferim soluții integrate și practice, adaptate nevoilor fiecărei afaceri în parte. Domeniile noastre de expertiză includ atragerea de capital, TVA, importuri, declarații fiscale, precum și tranzacții M&A, imobiliare și finanțe publice.

Activitatea zilnică a echipei noastre de Drept Fiscal include:

- structurarea fiscală a tranzacțiilor corporative, inclusiv M&A și tranzacții de private equity;
- asistență în timpul inspecțiilor fiscale și reprezentare în litigii în fața autorităților și instanțelor fiscale;
- consultanță privind TVA, accize, taxe vamale și alte impozite indirecte;
- planificare fiscală transfrontalieră și analiza prețurilor de transfer;
- due diligence fiscal și evaluarea riscurilor pentru investiții majore;
- consultanță juridică privind fiscalitatea angajaților și schemele de mobilitate internațională.



DREPTUL MARITIM, AL AVIAȚIEI ȘI AL TRASPORTURILOR

Avocații noștri sunt specializați în mandate privind operațiuni navale și finanțarea acestora, contracte de tip „wet/dry”, relaționarea cu cluburile P&I, navlositori, subscriitori de transporturi de marfă și furnizori de facilități de stocare, litigii privind construcția și operarea navelor/aeronavelor și finanțarea transportului, reprezentând, de asemenea, bănci și alte instituții financiare în structurarea finanțărilor din domeniul aerian, maritim și terestru, precum și constituirea garanțiilor colaterale.

31

Am oferit consultanță în numeroase aspecte ale comerțului și transportului de mărfuri pe mare, rutier și aerian, inclusiv vânzare/cumpărare, charter, asigurarea mărfurilor, recuperare, sechestrare, executare, cereri privind marfa și freta, privilegiile maritime, litigii și arbitraj maritime. De asemenea, avem o experiență considerabilă în consilierea privind cadrul legislativ și reglementar românesc relevant, sprijinind clienții în navigarea complexităților juridice atât în materie litigioasă, cât și tranzacțională.

Expertiza noastră în domeniul Dreptului Aviației se extinde de la aspecte internaționale ale dreptului aviației până la consultanță specifică privind regimul juridic românesc în aviație. Firma noastră a acționat într-o gamă largă de proiecte, de la achiziția de aeronave, leasing transfrontalier, consultanță privind acorduri de împrumut majore, leasing și ipotecă pentru aeronave, până la înregistrarea, executarea și valorificarea aeronavelor. Experiența noastră include, de asemenea, consultanță privind privatizarea transportatorului național aerian și înființarea vehiculelor corporative speciale pentru servicii aeriene.

Serviciile juridice principale includ:

- structurarea și garantarea tranzacțiilor de finanțare maritimă și a garanțiilor aferente;
- reprezentarea clienților în litigii și arbitraj maritime și aviatice;
- consultanță privind vânzarea, leasingul, ipoteca și procedurile de înregistrare a aeronavelor;
- suport juridic în cereri privind marfa, sechestrarea navelor și acțiuni de executare;
- consultanță privind conformitatea reglementară în proiectele de transport și infrastructură aeriană.



DREPTUL MEDIULUI

Suntem una dintre puținele firme de avocatură cu o echipă dedicată dreptului mediului, încă de la începuturile Firmei, acumulând o experiență practică semnificativă pe parcursul celor peste 35 de ani de implicare în acest sector. Astfel, am consiliat companii străine și locale care urmăresc să își consolideze și să își extindă operațiunile în România.

Acoperim toate aspectele dreptului mediului, de la efectuarea de analize complexe de mediu — independent sau împreună cu auditori și consultanți de mediu internaționali renumiți — până la asistarea și negocierea răspunderilor istorice de mediu, precum și consultanță privind autorizarea proiectelor, licențierea și permisele de operare, în conformitate cu legislația română și europeană de mediu.

Echipa noastră este implicată frecvent în proiecte majore de infrastructură, industriale, energetice și imobiliare, sprijinind clienții în navigarea provocărilor legate de conformitatea de mediu și gestionarea riscurilor asociate cu impactul asupra mediului și obiectivele de sustenabilitate.

Avocații noștri specializați în domeniul mediului susțin, de asemenea, prelegeri, traininguri și prezentări la diverse conferințe, seminarii, workshopuri și mese rotunde organizate pe teme de mediu, aducând o expertiză substanțială și un nivel ridicat de înțelegere tehnică într-un domeniu complex și în rapidă evoluție.

Activitatea zilnică în acest domeniu include:

- due diligence juridic și evaluări de impact asupra mediului pentru investiții și M&A;
- consultanță privind procedurile de autorizare, licențiere și conformitate de mediu;
- asistență în negocierea răspunderilor istorice pentru poluare și remedieri;
- suport juridic în domeniile gestionării deșeurilor, dreptului apei, emisiilor în aer și protecției solului;
- reprezentare în proceduri administrative și judiciare legate de sancțiuni de mediu sau premise.



RESTRUCTURARE & INSOLVENȚĂ

Practica noastră de Restructurare & Insolvență se remarcă prin cele mai înalte standarde profesionale în gestionarea situațiilor de dificultate financiară. Acționând atât ca avocați, cât și ca practicieni autorizați în insolvență, asistăm și reprezentăm companii naționale și internaționale de top, bănci comerciale și instituții publice, atât din perspectiva debitorului, cât și a creditorului, pe întreg spectrul problemelor legate de restructurări și insolvență.

33

Cu o abordare pragmatică și strategică, echipa noastră oferă suport în procesele preventive de restructurare, procedurile de insolvență, acțiunile de recuperare a activelor sau planurile de reorganizare. Suntem parteneri de încredere pentru clienți dintr-o gamă largă de industrii — inclusiv farmaceutice, imobiliare, petrol și gaze, tehnologie maritimă, industrii feroase și neferoase, transporturi și construcții — oferind consultanță juridică aliniată la realitățile operaționale ale fiecărui sector.

Practica noastră de Restructurare & Insolvență este strâns integrată cu echipele noastre de Fuziuni & Achiziții, Drept Societar și Comercial, Drept Bancar și Financiar, Fiscalitate, Litigii & Arbitraj și Drept Imobiliar și al Construcțiilor, permițându-ne să oferim consultanță multidisciplinară în mandate complexe și cu miză ridicată.

Serviciile juridice principale includ:

- reprezentarea debitorilor, creditorilor și administratorilor judiciari în toate etapele procedurale;
- suport juridic în procedurile de reorganizare judiciară și lichidare;
- redactarea și negocierea planurilor de reorganizare și a acordurilor de restructurare a datoriilor;
- asistență în identificarea activelor, acțiuni de recuperare și valorificarea drepturilor creditorilor;
- due diligence juridic și evaluarea riscurilor în contextul M&A sau al investițiilor în situații de dificultate financiară.



LITIGII ȘI ARBITRAJ

Departamentul nostru de Litigii și Arbitraj are o experiență îndelungată pe piața locală, Mușat & Asociații fiind prima societate de avocați din România organizată pe linii departamentale. În decursul anilor, numărul și complexitatea litigiilor a crescut considerabil, evoluția fiind susținută de ritmul alert de dezvoltare a mediului de afaceri pe de-o parte, dar și de schimbările legislative și de reglementarea accelerată din domeniul economic.

Experiența avocaților noștri variază de la reprezentarea în instanțele inferioare până la Înalta Curte de Casație și Justiție, precum și în fața Curții Constituționale, și se extinde la arbitraje naționale și internaționale (proceduri ICSID, ICC și UNCITRAL).

Majoritatea mandatelor noastre au implicat cazuri extrem de complexe, cu volume mari de documente și cercetări aprofundate. Colaborăm strâns cu clienții noștri — majoritatea corporații multinaționale și companii locale de dimensiuni mari — pentru a înțelege nevoile acestora înainte de a recomanda soluția optimă.

Activitatea noastră în domeniul litigios acoperă toate tipurile de dispute, inclusiv:

- litigii comerciale, inclusiv în privința achizițiilor, fuziunilor, disputelor legate de joint ventures, acțiuni urgente de tip injuncțiune, drepturile acționarilor, dispute post-closing și privind evenimentele adverse semnificative (MAE), guvernanță corporativă și valori mobiliare;
- litigii administrative și fiscale;
- litigii de concurență, inclusiv revendicări în baza normelor privind concurența și concurența neloială;
- litigii în domeniul achizițiilor publice, în toate sectoarele și în toate fazele procedurilor;
- litigii de proprietate intelectuală, inclusiv apărarea, valorificarea și aplicarea drepturilor asupra brevetelor, mărcilor și drepturilor de autor, precum și protecția produselor și serviciilor împotriva amenințărilor generate de drepturile de proprietate intelectuală ale terților;
- litigii în domeniul insolvenței și falimentului.



DREPT PENAL

Una dintre ariile-cheie ale Departamentului nostru de Dispute Resolution este practica de Drept Penal, dezvoltată încă din primii ani ai firmei și recunoscută în prezent ca un reper în domeniul juridic și în rândul elitei de business din România.

35

Clienții noștri se bazează pe gândirea noastră strategică și creativă pentru a gestiona cele mai complexe provocări în domeniul Dreptului Penal. De-a lungul anilor, am construit constant echipele potrivite — la fel de convingătoare atât în sala de ședințe, cât și în sala de judecată.

Experiența avocaților noștri acoperă toate nivelurile judiciare din România — de la instanțele inferioare până la Înalta Curte de Casație și Justiție și Curtea Constituțională — precum și reprezentarea în fața parchetelor și a instanțelor naționale și internaționale, inclusiv a secțiunilor specializate, cum ar fi Direcția Națională Anticorupție (DNA), Direcția de Investigare a Infracțiunilor de Criminalitate Organizată și Terorism (DIICOT) și Parchetul European (EPPO). Multe dintre mandate implică volume mari de documentație, probleme juridice complexe și o colaborare intensă cu clientul.

Reprezentăm corporații multinaționale, mari companii românești precum și persoane cu profil înalt din lumea afacerilor în numeroase cazuri ce implică infracțiuni economice, corupție, spionaj economic, fraude financiare, criminalitate organizată, criminalitate cibernetică, spălare de bani și altele.

Serviciile noastre includ:

- reprezentare juridică în timpul anchetelor și proceselor penale, pentru persoane fizice și juridice;
- evaluarea riscurilor penale, strategii de prevenire și consultanță de conformitate;
- asistență pentru evitarea răspunderii penale în tranzacții complexe sau restructurări corporative;
- apărare în proceduri în fața DNA, DIICOT și EPPO;
- negocierea și redactarea înțelegerilor civile în legătură cu procedurile penale.

Abordarea noastră integrată asigură suport juridic strategic, discret și eficient pe parcursul tuturor etapelor procedurilor penale.

GHEORGHE MUȘAT

Senior Partner

Arii de practică

- Fuziuni și Achiziții/
Privatizări
- Drept Bancar și
Financiar
- Drept Societar și
Comercial
- Litigii și Arbitraj
- Drept Penal/Dreptul
Penal al Afacerilor



Gheorghe Mușat este unul dintre cei mai experimentați avocați români, fiind considerat unul dintre „părinții fondatori” ai avocaturii de afaceri în România.

36

Gheorghe Mușat este fondatorul și președintele Consiliului de Conducere al Societății de Avocați Mușat & Asociații, fiind totodată implicat activ în practica avocațială. Practică de peste 40 de ani și are în palmares numeroase cauze finalizate cu succes, judecate atât în fața Înaltei Curți de Casație și Justiție, cât și în tribunale arbitrale internaționale.

Dl. Mușat deține o experiență vastă în problemele investitorilor străini în România și o înțelegere profundă a pieței, precum și a tendințelor juridice și de business. A fost și este în continuare implicat, ca lider de echipă, în numeroase tranzacții de fuziuni și achiziții de profil înalt, precum și în majoritatea marilor privatizări din România, acționând atât în numele Guvernului Român, cât și în calitate de consilier al cumpărătorilor privați, majoritatea fiind corporații multinaționale sau companii locale importante.

Dl. Mușat a acumulat o experiență incomparabilă în domeniile Fuziuni și Achiziții/Privatizări, Banking, Project și Corporate Finance, precum și în soluționarea disputelor (inclusiv arbitraje internaționale). Este frecvent invitat ca lector pe teme de restructurare, privatizare și fuziuni & achiziții, precum și pe alte subiecte legate de afaceri și investiții străine în România.

PAUL GEORGE BUTA

Managing Partner

Arii de practică

- Proprietate Intelectuală
- Concurență / Antitrust & Ajutoare de Stat
- Dreptul Uniunii Europene
- Fuziuni și Achiziții/Privatizări
- Litigii și Arbitraj
- Drept Farmaceutic și Medical



Paul Buta, doctor în drept și lector la Facultatea de Drept „Nicolae Titulescu”, are peste 20 de ani de experiență juridică, fiind specializat în Dreptul Concurenței, Proprietate Intelectuală și Litigii Civile și Comerciale.

A fost implicat în proiecte complexe, oferind asistență juridică unui portofoliu semnificativ de clienți internaționali pe probleme de concurență și proprietate intelectuală, precum și pe aspecte de reglementare în diverse sectoare, inclusiv în cele puternic reglementate, precum sectorul științelor vieții.

Ca unul dintre cei mai apreciați profesioniști în proprietate intelectuală din România, Paul deține o experiență vastă acumulată în ultimele două decenii. Avocat autorizat pentru brevete, mărci, desene și produse semiconductoare, expertiza sa în IP acoperă toate aspectele legate de procedura de înregistrare și strategia de gestionare a portofoliului. A fost implicat, de asemenea, în unele dintre cele mai importante litigii de proprietate intelectuală judecate în instanțele românești.

Paul este recunoscut și pentru expertiza sa în domeniul litigiilor fiscale și arbitrajului comercial internațional, fiind apreciat în special pentru analiza strategică și soluțiile inovatoare aplicate în gestionarea cu succes a cauzelor litigioase. Practica sa se remarcă printr-o înțelegere profundă a interdependenței dintre conformitatea de reglementare și soluționarea disputelor, ceea ce îi permite să ofere consultanță practică și orientată spre viitor în multiple industrii.

DAN MINOIU

Deputy Managing Partner

Arii de practică

- Drept Farmaceutic și Medical
- Proprietate Intelectuală
- Protecția Consumatorului
- Concurență și Antitrust
- Drept Societar și Comercial



Dan Minoiu are o experiență vastă în consultanța acordată clienților activi în domeniul puternic reglementat, inclusiv companii farmaceutice și de dispozitive medicale, clinici și spitale private, precum și companii din sectoarele IT, FMCG, asigurări și agricultură.

38

Clienții apreciază pe Dan pentru cunoștințele sale aprofundate privind complexitățile mediului de reglementare din aceste domenii și pentru consultanța orientată spre business. Dan a consiliat numeroase companii internaționale și locale în domeniul fuziunilor și achizițiilor, transferurilor de afaceri, precum și pe aspecte de reglementare, comerciale, acces pe piață, răspundere pentru produse, soluționarea disputelor și conformitate, legate de furnizarea și promovarea de produse și servicii pe piața românească. De asemenea, Dan a reprezentat clienți în cauze de referință în fața autorităților de reglementare și a instanțelor competente.

În 2024, Dan a fost distins cu titlul de Regulatory Adviser of the Year în EMEA (Europa, Orientul Mijlociu și Africa), una dintre cele mai prestigioase recunoașteri în sectorul științelor vieții, fiind totodată nominalizat de reputele directoare juridice LMG Life Sciences și Managing IP printre cei mai importanți avocați europeni în categoriile Product Liability Lawyer of the Year și IP Practitioner of the Year.

Dan este lector frecvent pe teme de farmaceutică, proprietate intelectuală și conformitate și a publicat numeroase articole pe aceste subiecte.

IULIAN POPESCU

Deputy Managing Partner

Arii de practică

- Drept Societar și Comercial
- Energie și Resurse Naturale
- Infrastructură și PPP/Achiziții Publice
- Dreptul Mediului
- Telecomunicații, IT și Media
- Protecția Datelor și Securitate Cibernetică
- Dreptul Uniunii Europene



Iulian Popescu este unul dintre cei mai cunoscuți avocați de business din România, beneficiind de peste 20 de ani de experiență juridică și de o moștenire familială de generații în avocatură. Este apreciat în mod deosebit pentru abordarea sa strategică, orientată spre business, pragmatică, holistică și extrem de profesionistă.

Abilitatea sa de a îmbina precizia juridică cu o înțelegere profundă a realităților comerciale îl transformă într-un consilier de încredere pentru clienți care activează în industrii diverse și competitive. Iulian a contribuit la proiecte complexe de tranzacții cu componente public-private și B2B, inclusiv privatizări, parteneriate public-private (PPP), concesiuni și fuziuni și achiziții transfrontaliere. Abordarea sa orientată spre rezultate se reflectă în fiecare mandat, coordonând adesea echipe multidisciplinare și negocieri sub termene strânse.

Cu o vastă experiență în drept Corporate & Commercial, a consiliat clienți privind joint ventures, probleme de reglementare și contracte comerciale în diverse industrii, inclusiv energie, mediu, tehnologie și transport. De asemenea, este competent în achiziții publice, asistând corporații multinaționale în proiecte mari de infrastructură civilă și achiziții strategice militare.

În plus, Iulian sprijină companii globale în domeniile TMT, comerț electronic, protecția datelor și active digitale, colaborând cu mari operatori de telecomunicații, media și tehnologie. Deținând diplome de la universități de top, el posedă și cunoștințe aprofundate în domeniul Shipping, Aviation & Transport și Dreptul Uniunii Europene, care i-au fost esențiale în gestionarea litigiilor, arbitrajelor, medierilor și a problemelor necontencioase.

MIHAI POPA

Deputy Managing Partner

Arii de practică

- Restructurare și Insolvență/Faliment
- Dreptul Muncii și Beneficii ale Salariaților
- Drept Societar și Comercial
- Litigii și Arbitraj



Cu peste 20 de ani de experiență în dreptul afacerilor, Mihai, calificat atât ca avocat, cât și ca practician în insolvență, oferă consultanță clienților în toate aspectele reorganizării și insolvenței, precum și în toate domeniile dreptului muncii.

40

Consultanța în insolvență coordonată de Mihai acoperă reorganizările judiciare și voluntare, procedurile pre-insolvență, falimentul și lichidarea, recuperarea activelor și/sau negocierile cu debitorii și creditorii, precum și litigii complexe de insolvență în toate industriile, inclusiv energie, construcții, farmaceutic, retail și sector financiar.

În materia dreptului muncii, Mihai asistă clienți români și internaționali, din toate industriile, atât în mandate de consultanță, cât și în litigii. Practica sa acoperă drepturile și beneficiile salariaților, restructurările și transferurile de personal, negocierea colectivă și procedurile de informare și consultare, procedurile disciplinare și de necorespondere profesională, concedierile, precum și cazurile de discriminare și hărțuire.

Beneficiind de această dublă specializare, Mihai aduce o perspectivă strategică distinctă în situațiile în care dificultățile financiare, transformarea afacerii și aspectele privind forța de muncă se intersectează. Este implicat în mod constant în mandate complexe și deosebit de sensibile, în cadrul cărora își ghidează clienții în luarea unor decizii-cheie și dezvoltă soluții pragmatice, orientate comercial, care echilibrează riscurile juridice cu obiectivele de afaceri pe termen lung.

RĂZVAN STOICESCU

Deputy Managing Partner

Arii de practică

- Fuziuni & Achiziții/
Privatizări
- Drept Bancar și
Financiar
- Piețe de Capital și Valori
Mobiliare
- Infrastructură și PPP/
Achiziții Publice
- Drept Societar și
Comercial
- Litigii și Arbitraj



Răzvan Stoicescu este avocat cu peste 20 de ani de experiență în business, implicat în numeroase tranzacții, dintre care multe cu element transfrontalier. Practica sa juridică acoperă o gamă largă de proiecte complexe și de mare valoare, reflectând o gândire strategică și o perspectivă juridică multidisciplinară, adaptată pentru a răspunde nevoilor afacerilor moderne.

Răzvan adoptă o abordare holistică, acoperind multiple domenii de practică, în special Fuziuni & Achiziții, Finanțe & Bănci, Piețe de Capital, Infrastructură și PPP/Achiziții Publice. În calitate de Partener, Răzvan deține, de asemenea, o înțelegere profundă a altor domenii de practică și industrii conexe celor principale, ceea ce îi permite să creeze soluții juridice inovatoare și bine integrate.

Abilitatea sa de a conecta perspectivele de reglementare, tranzacționale și de litigii potențiale aduce valoare adăugată clienților cu operațiuni și provocări juridice intersectoriale.

Răzvan a fost implicat în unele dintre cele mai semnificative mandate de pe piața românească, reprezentând atât clienți privați, cât și autorități publice sau statul român. Este recunoscut pentru perseverența cu care apără interesele clienților săi și pentru capacitatea de a găsi soluții fără precedent, valorificând cu succes experiența sa tranzacțională și înțelegerea excelentă a nevoilor sectorului public și privat.

CORINA CORBU

Partner, Coordonator al Departamentului de Litigii și Arbitraj

Arii de practică

- Litigii și Arbitraj
- Drept Administrativ
- Drept Societar și Comercial
- Dreptul Uniunii Europene
- Drepturile Fundamentale ale Omului



Corina Corbu, Partener Coordonator al Departamentului de Litigii și Arbitraj din cadrul Mușat & Asociații, este un fost judecător cu peste 25 de ani de experiență în sistemul judiciar al României, activând inclusiv ca Președinte al Înaltei Curți de Casație și Justiție între 2019 și 2025.

42

Parcursul său profesional remarcabil, consolidat prin integritate, rigoare și excelență juridică, este confirmat atât de funcțiile de conducere deținute, cât și de activitatea sa academică și publicistică de înalt nivel.

Experiența substanțială în contencios administrativ și fiscal, precum și implicarea în reprezentarea României în prestigioase organisme internaționale, reprezintă un avantaj strategic pentru practica noastră de litigii.

Departamentul coordonat de Corina reunește 6 parteneri și peste 35 de avocați colaboratori, fiind unul dintre cele mai performante departamente de litigii din România.

Prin viziunea sa strategică și abordarea riguroasă, Corina se asigură că echipa sa livrează soluții juridice eficiente, inovatoare și personalizate, reușind să gestioneze mandate complexe și de mare impact pentru clienți din diverse industrii. Leadershipul său inspiră excelență profesională și dezvoltare continuă în cadrul departamentului, consolidând reputația Mușat & Asociații ca unul dintre liderii domeniului litigiilor din România.

ANA MARIA ABRUDAN

Partner

Arii de practică

- Infrastructură și PPP / Achiziții Publice
- Energie și Resurse Naturale
- Dreptul Mediului
- Telecomunicații, IT și Media
- Protecția Datelor și Securitate Cibernetică



Ana Maria a acumulat o experiență vastă și se remarcă ca un avocat dinamic și abil în oferirea de asistență și consultanță juridică clienților firmei în diverse domenii, inclusiv Infrastructură și Parteneriate Public-Private / Achiziții Publice, Dreptul Mediului, Energie și Resurse Naturale, Telecom, IT și Protecția Datelor.

Rigoarea juridică și angajamentul ei pentru excelență se reflectă constant în activitatea sa, desfășurată în multiple industrii complexe și puternic reglementate. Ana Maria a gestionat cu succes un număr impresionant de dosare complexe și proiecte de amploare pentru un portofoliu divers de clienți. Ea a reprezentat companii naționale și internaționale de top, abordând fiecare caz într-un mod personalizat, tratând cu pasiune și atenție la detalii toate mandatele primite de la clienți și concentrându-se întotdeauna pe implementarea de strategii inovatoare și soluții practice pentru problemele acestora. Atitudinea sa pragmatică și orientată spre rezultate i-a câștigat încrederea clienților exigenți din diverse sectoare.

Ana Maria deține o expertiză deosebită în sectoare precum construcții, transporturi, media, tehnologie și echipamente și infrastructură civilă/militară. De asemenea, este apreciată pentru claritatea cu care navighează prin obstacolele de reglementare și pentru capacitatea de a livra rezultate chiar și în termene foarte strânse.

Practică sa se concentrează și pe dreptul mediului, precum și pe aspecte de reglementare și conformitate în domeniile TMT, IT și protecția datelor, devenind un avocat de referință pentru clienții care caută soluții solide de gestionare a riscurilor și planificare strategică.

ANCA BUTA MUȘAT

Partner

Arii de practică

- Concurență / Antitrust & Ajutoare de stat
- Dreptul Uniunii Europene
- Drept Farmaceutic și Medical
- Proprietate Intelectuală
- Litigii și Arbitraj



Anca Buta Mușat este unul dintre cei mai apreciați și experimentați avocați în domeniul Dreptului Concurenței, având peste 20 de ani de experiență profesională în asistarea clienților internaționali și locali pe o gamă largă de probleme de concurență, inclusiv practici și comportamente anticoncurențiale, precum și proceduri de autorizare a concentrărilor economice.

44

Este cunoscută pentru perspicacitatea sa strategică și pentru pregătirea minuțioasă a dosarelor, calități care i-au câștigat încrederea principalilor jucători din diverse sectoare.

Anca a reprezentat numeroși clienți în toate etapele procedurilor și investigațiilor desfășurate de autoritățile de concurență, atât la nivel național, cât și european. Ea oferă reprezentare în timpul inspecțiilor inopinate („dawn raids”), formulează răspunsuri la solicitările oficiale și consiliază în elaborarea strategiilor de apărare în cazuri complexe de drept al concurenței.

De asemenea, Anca este recunoscută pentru experiența sa vastă în domeniul proprietății intelectuale (IP), inclusiv în proceduri și litigii complexe de anulare a brevetelor, redactarea și negocierea contractelor de licențiere pentru mărci și brevete, acordurilor de franciză, precum și aspecte legate de gestionarea și valorificarea portofoliilor de IP. Este unul dintre cei mai reputați avocați în domeniul dreptului farmaceutic și al proprietății intelectuale din România, oferind asistență juridică integrată unora dintre cei mai importanți clienți din această industrie.

Anca a asistat clienți dintr-o gamă largă de industrii, inclusiv construcții, farmaceutice, dispozitive medicale, software, internet, retail, industria alimentară, industria berii, cosmetice, media, sector bancar, asigurări și pensii, oferind soluții personalizate, adaptate particularităților reglementative și comerciale ale fiecărui sector.



MATEEA CODREANU

Partner

Arii de practică

- Drept Farmaceutic și Medical
- Protecția Consumatorilor
- Concurență și Antitrust
- Drept Societar și Comercial
- Litigii și Arbitraj
- Dreptul Asigurărilor

Mateea Codreanu are peste 10 ani de experiență în Drept Farmaceutic și Medical, Drept Societar și Comercial, Protecția Consumatorului și Litigii și Arbitraj. Este cunoscută pentru înțelegerea profundă a cadrului legislativ și pentru furnizarea de soluții juridice practice, orientate spre business, care ajută clienții să navigheze eficient prin cerințele legislative complexe.

Mateea a acumulat o experiență notabilă în aspecte privind accesul pe piață, prețurile, compensarea, promovarea și etichetarea medicamentelor, dispozitivelor medicale, cosmeticelor și a suplimentelor alimentare, oferind asistență juridică în numeroase probleme de reglementare unora dintre cele mai importante companii farmaceutice internaționale care își desfășoară activitatea în România. Asistența sa include frecvent suport în dezvoltarea strategiilor de reglementare, conformitatea cu standardele de publicitate și orientare în relația cu autoritățile de sănătate.

De asemenea, Mateea are o expertiză solidă în probleme legate de lansarea pe piață, publicitate și etichetare pentru o gamă largă de produse (inclusiv produse alimentare, cosmetice, suplimente alimentare, formule pentru sugari, electrocasnice, detergenți, îmbrăcăminte), comerț electronic și răspunderea producătorilor. Ea a oferit suport juridic extins clienților internaționali, revizuirea documentația produselor, consiliind în privința standardelor de etichetare din România și UE și gestionând probleme complexe de protecția consumatorului.

Munca sa este frecvent apreciată pentru combinarea unei abordări juridice detaliate cu o înțelegere profundă a obiectivelor comerciale ale clienților, făcând-o un partener juridic de încredere pentru companiile multinaționale care operează în diverse industrii reglementate.

ȘTEFAN DIACONESCU

Partner

Arii de practică

- Drept Penal/Dreptul Penal al Afacerilor
- Drept societar și comercial
- Litigii și arbitraj



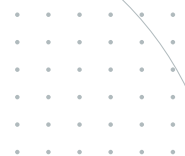
Ștefan Diaconescu este un reputat practician de drept penal, cu peste 11 ani de experiență juridică, perioadă în care a oferit servicii complexe de asistență juridică și reprezentare către numeroase persoane juridice și fizice - în special oameni de afaceri și politicieni - în fața organelor de urmărire penală și a instanțelor naționale de judecată, la toate nivelurile.

46

Expertiza sa se extinde asupra tuturor etapelor procedurilor penale, de la anchetele preliminare până la reprezentarea în fața instanțelor superioare, inclusiv Curtea Supremă de Casație și Justiție. Ștefan a obținut rezultate remarcabile în proiecte de mare anvergură, care au inclus asistență (conformitate, investigații de reglementare și interne) pentru companii în scopul evitării sau prevenirii urmăririi penale, în cazuri care au inclus infracțiuni de corupție, infracțiuni economice, drept aviatic, drept energetic, proprietate intelectuală și achiziții publice.

Strategiile sale juridice sunt recunoscute ca fiind eficiente și inovatoare, oferind adesea rezultate favorabile în cazuri deosebit de sensibile și cu miză mare.

Realizările lui Ștefan i-au adus titlul de Rising Star pentru 2021, acordat de Euromoney's Legal Media Group, parte a IFLR1000, precum și premiul Avocat de Top în Drept penal la Gala Premiilor Avocați de Top 2022, organizată de Finmedia și revista Piața Financiară. Aceste distincții reflectă impactul său și reputația sa în comunitatea juridică, precum și angajamentul lui Ștefan față de excelență în reprezentarea clienților.



MONIA DOBRESKU

Partner

Arii de practică

- Drept Imobiliar și al Construcțiilor
- Drept Bancar și Financiar
- Fuziuni și Achiziții/Privatizări
- Drept Societar și Comercial



Monia deține un palmares impresionant de proiecte de succes încheiate în ultimele două decenii, având o reputație solidă în domeniul dreptului imobiliar și și a dreptului bancar.

Monia are o experiență deosebită în domeniul dreptului imobiliar și al construcțiilor, fiind implicată într-un număr mare de proiecte imobiliare de profil înalt. Monia a asistat deopotrivă proprietari și chiriași și a consiliat, de asemenea, creditori și dezvoltatori în proiecte complexe și sofisticate, legate de aspecte juridice care exced cadrului legal obișnuit.

Monia a dobândit, de asemenea, o experiență vastă în domeniul dreptului bancar și în finanțări. A asistat jucători internaționali importanți și grupuri financiare de top în legătură cu diverse proiecte de restructurare a împrumuturilor, scheme de finanțare și refinanțare, precum și finanțare și securitizare a proiectelor și activelor. Aria sa de expertiză acoperă toate aspectele ce țin de legislația financiar-bancară, inclusiv aspecte legate de fintech și criptomonedă, cu un accent deosebit pe finanțări.

Experiența sa acoperă, de asemenea, aspecte de drept societar și comercial, ea oferind consultanță în diverse probleme ce țin de desfășurarea activității unei societăți, de la probleme de acționariat și capital social la management și răspundere corporativă, divizări și fuziuni, transferuri de întreprindere etc., precum și o gamă foarte variată de acorduri comerciale și probleme juridice legate de funcționarea societăților.

IULIANA IACOB

Partner

Arii de practică

- Arbitaj Internațional
- Litigii și Arbitraj
- Energie și Resurse Naturale
- Infrastructură și PPP/Achiziții Publice
- Drept Societar și Comercial



Iuliana este specializată în arbitraj internațional. Ea a acționat în calitate de consilier în multe dispute arbitrale cu miză mare în fața unor instituții arbitrale majore, precum și în cazuri complexe implicând cereri de măsuri provizorii, anularea sentințelor arbitrale sau proceduri de recunoaștere și executare.

48

Iuliana oferă în mod regulat consultanță clienților – atât persoane juridice, cât și state suverane – cu privire la aspecte sensibile legate de protecția investițiilor, litigii între investitori și state și arbitrajul bazat pe tratate.

De asemenea, a asistat și a reprezentat clienți în litigii interne complexe legate de proiecte de infrastructură, construcții și energie la scară largă și a participat la proceduri de mare anvergură în fața instanțelor internaționale, inclusiv Curtea de Justiție a Uniunii Europene (CJUE) și Curtea Europeană a Drepturilor Omului (CEDO).

Iuliana este membru al Chartered Institute of Arbitrators (CIArb) și al ICC Institute of World Business Law. De asemenea, este listată ca arbitru la mai multe instituții de arbitraj internațional de renume, ceea ce reflectă reputația sa profesională și expertiza transfrontalieră în acest domeniu.

Iuliana este invitată frecvent ca lector la conferințe locale și internaționale dedicate arbitrajului, unde susține prezentări alături de practicieni de renume din întreaga lume și contribuie activ la dezbateri de specialitate. Prin expertiza sa, este recunoscută ca o voce influentă în domeniu. De asemenea, a fost recent aleasă Co-Chair al YRAP – Young Romanian Arbitration Practitioners, poziție din care sprijină dezvoltarea comunității tinerilor profesioniști și promovează inițiative menite să consolideze practica arbitrajului în România.

ANDREI ORMENEAN

Partner

Arii de practică

- Energie și Resurse Naturale
- Fuziuni și Achiziții/Privatizări
- Dreptul Maritim, al Aviației și al Transporturilor
- Dreptul Asigurărilor
- Drept Societar și Comercial



Andrei este un practician cu experiență în drept comercial și societar, fuziuni și achiziții, energie și resurse naturale, cu accent pe vânzarea/achiziția de proiecte, fuziuni și divizări, tranzacții transfrontaliere, asocieri în participațiune și negocierea diverselor contracte comerciale.

A fost implicat în numeroase proiecte complexe care au necesitat atât o viziune strategică, cât și o înțelegere aprofundată a reglementărilor specifice sectorului și a dinamicii comerciale. Experiența sa multidisciplinară în sectoarele guvernantei corporative și energiei, alături de mentalitatea sa orientată spre rezolvarea problemelor și abordarea orientată spre rezultate, i-au permis lui Andrei să-și croiască rapid un drum printre practicieni deja experimentați. Clienții apreciază capacitatea sa de a anticipa riscurile și de a oferi soluții juridice practice și personalizate, care se aliniază obiectivelor lor comerciale.

Pe lângă activitatea sa tranzacțională, Andrei oferă în mod constant consultanță clienților internaționali și naționali cu privire la o gamă completă de aspecte legate de diverse corduri comerciale și chestiuni corporative sau organizaționale generale. Acestea includ acorduri ale acționarilor, restructurări corporative, reorganizări legate de management și consiliul de administrație, precum și probleme sensibile de guvernanta care apar în diverse contexte de afaceri.

Practica sa diversificată se concentrează și pe tranzacții din domeniul aviației, implicând în principal vânzarea și cumpărarea de aeronave private și structurarea acordurilor de „dry lease” pentru avioane comerciale, unde perspicacitatea sa în tranzacții și experiența transfrontalieră oferă o valoare adăugată semnificativă.

ANGELA PORUMB

Partner

Arii de practică

- Litigii și Arbitraj
- Drept Administrativ
- Infrastructură și PPP/
Achiziții Publice
- Drept Fiscal
- Drept Societar și
Comercial
- Piețe de Capital și Valori
Mobiliare



Angela Porumb este un profesionist renumit în domeniul litigiilor, cu o experiență de peste 20 de ani în litigii civile și comerciale în fața instanțelor din România. Angela deține o remarcabilă experiență în gestionarea a numeroase cazuri complexe, din cele mai diferite arii de expertiză.

50

A reprezentat autorități și persoane publice importante, din mediul cultural și politic, instituții publice, societăți multinaționale, dar și societăți private locale, în cele mai diverse aspecte juridice - fiscal, investiții financiare și piața de capital, electoral, achiziții publice, inclusiv în ceea ce privește legislația specială națională și unională a achizițiilor militare, guvernanta corporativă, farmaceutic & medical, dezvoltarea de proiecte imobiliare, operațiuni bancare, energie și utilități publice, incompatibilități și conflicte de interese, proceduri implicând studierea arhivelor securității și cele specifice constatării judiciare a discriminărilor, reorganizări de instituții publice, executări silite, date clasificate și date cu caracter personal, procedurile de clasificare și declasificare a monumentelor și ansamblurilor istorice, precum și cele privind abaterile de la etica universitară și standardele în materie de doctorat.

Cunoștințele sale juridice vaste, consolidate pe parcursul a mai mult de două decenii de practică în litigii, o recomandă pe Angela drept un excelent litigant în numeroase și extrem de diverse litigii naționale și internaționale, inclusiv cu expunere la Curtea Constituțională, CJUE și CEDO, precum și în cazuri implicând abordarea reglementărilor specifice instituțiilor și autorităților centrale ale statului și a procedurilor naționale administrative jurisdicționale complementare, fiind recunoscută și apreciată de către clienți pentru spiritul său analitic, promptitudinea și eficiența sa în gestionarea cu succes a mandatelor încredințate.

ALEXANDRU TERȚA

Partner

Arii de practică

- Drept Penal/Dreptul Penal al Afacerilor
- Drept Societar și Comercial
- Litigii și Arbitraj

Alexandru Terța este un avocat cu o experiență profesională de 20 de ani în domeniul dreptului penal, perioadă în care a reprezentat clienți interni și internaționali în unele dintre cele mai dificile și sensibile litigii de natură penală.

Practica sa include mandate naționale și transfrontaliere, oferind consultanță și apărând clienții în fața organelor de anchetă penală și a instanțelor de judecată de la toate nivelurile jurisdicționale.

A gestionat cu succes cazuri complexe care implicau infracțiuni economice, corupție, abuz în serviciu și infracțiuni penale contra intereselor financiare ale UE. Activitatea lui Alexandru implică adesea clienți cu funcții de conducere, funcționari publici, directori de companii și importanți oameni politici.

Înțelegerea sa profundă a dreptului penal, combinată cu o gândire strategică și o abordare riguroasă, adaptată fiecărui caz în parte, îi permit să dezvolte soluții juridice inovatoare.

Pasiunea sa pentru dreptul penal, împreună cu abilitatea de a naviga atât în complexitatea juridică, cât și în nuanțele procedurale, reprezintă un atu cheie în orice strategie de apărare penală la nivel înalt.

LIVIU TOGAN

Partner

Arii de practică

- Litigii & Arbitraj
- Drept Penal /Dreptul Penal al Afacerilor
- Drept Societar și Comercial



Liviu Togan este un avocat cu o experiență profesională de peste 25 de ani în domeniul juridic, specializat în asistarea și reprezentarea clienților în toate tipurile de litigii (comerciale, civile și penale) precum și în proceduri alternative de rezolvare a disputelor, atât la nivel national cât și internațional.

52

De-a lungul carierei sale, s-a remarcat prin înțelegerea obiectivelor de business ale clienților și utilizarea mijloacelor inovative pentru rezolvarea disputelor de complexitate ridicată, în special a celor cu implicații strategice majore asupra activității și reputației companiilor.

Expertiza sa a fost consolidată printr-un număr semnificativ de mandate care au presupus interpretări juridice sofisticate, gestionarea unor situații de criză și coordonarea echipelor de avocați în fața instanțelor de toate gradele, atât din țară cât și din străinătate.

Domeniile sale de practică acoperă un spectru extins de litigii, de la cele comerciale și societare, la cele de contencios administrativ și fiscal, și cele derivate din procedurile de insolvență, Liviu acumulând totodată și o experiență solidă în drept penal, cu un accent deosebit în aria dreptului penal al afacerilor.

Abilitatea lui Liviu de a se ralia obiectivelor de business ale clientului și de a livra soluții adaptate unor medii juridice și de business în permanentă schimbare, indiferent de materia în care este chemat să susțină clienții, îi permit ca, în calitatea sa de Partener în cadrul departamentului de litigii și drept penal al Societății de Avocați Mușat & Asociații, să identifice de fiecare data structurile optime în care expertiza și profesionalismul Mușat & Asociații poate servi cel mai bine interesele clienților.

CRISTI TUDOR

Partner

Arii de practică

- Restructurare și Insolvență/Faliment
- Drept Fiscal
- Fuziuni și Achiziții/Privatizări



De peste 15 ani, Cristi oferă consultanță clienților firmei în cele mai ample și complexe mandate de restructurare și insolvență încredințate societății noastre de avocați practicieni în insolvență.

Munca sa este deosebit de apreciată în procedure complexe care implică reorganizări corporative la scară largă și active în dificultate.

Cristi a jucat un rol esențial în numeroase cazuri de referință, acționând atât în calitate de economist, cât și de practician certificat în insolvență. El a coordonat cu succes proceduri de insolvență, restructurare și lichidare pentru companii de importanță națională, adesea în calitate de administrator judiciar sau lichidator. Capacitatea sa de a conduce și implementa strategii eficiente de redresare în medii economice și juridice dificile i-a adus recunoașterea atât în rândul colegilor, cât și al clienților.

Este apreciat pe scară largă pentru gândirea critică și rezolvarea strategică a problemelor. Cristi are o înțelegere profundă a structurilor operaționale și financiare complexe, în special în sectoare precum infrastructura, energia, transporturile, construcțiile, serviciile și tehnologia. Perspectiva sa multidisciplinară îi permite să ofere consultanță personalizată în toate etapele proceselor de restructurare, insolvență și fuziuni și achiziții, ajutând clienții să facă față provocărilor de reglementare și să obțină rezultate durabile în afaceri.

DOING BUSINESS IN ROMANIA

**Doing Business in Romania®
este doar una dintre inițiativele care
diferențiază Mușat & Asociații pe piața
avocaturii de afaceri din România.**

”**Doing Business in Romania**”® oferă o imagine cuprinzătoare asupra cadrului juridic din România din perspectiva mediului de afaceri, constituind un instrument unic și valoros pentru companiile și investitorii interesați să își înceapă activitatea în România.

Disponibilă în limba engleză, publicația ”**Doing Business in Romania**”® cuprinde o analiză detaliată, structurată pe domenii de interes precum Fuziuni și Achiziții, Privatizare, Drept Bancar, Energie și Resurse Naturale, Drept Societar, Dreptul Concurenței, Proprietate Intelectuală, Telecomunicații și Tehnologia Informației, Dreptul Muncii, Drept Fiscal, Piețe de Capital, Drept Imobiliar și Dreptul Mediului, precum și Litigii și Arbitraj Comercial.

”**Doing Business in Romania**”® este o marcă înregistrată deținută de Mușat & Asociații, care conferă titularului drepturi exclusive asupra acesteia, inclusiv dreptul de a interzice și de a sancționa, pe cale civilă și penală, orice utilizare neautorizată a mărcii de către terți în cadrul activităților comerciale, în orice mod care aduce atingere drepturilor Mușat & Asociații în calitate de titular al mărcii.

Pentru a primi un exemplar, vă rugăm să ne transmiteți o solicitare la adresa general@musat.ro.

CE SPUN CLIENTII DESPRE MUŞAT & ASOCIAȚII

Firma este recunoscută pentru standardele de calitate excepționale ale serviciilor sale.

”

Sursa: Chambers Global

Echipa are cunoștințe tehnice excelente și capacitatea de a adapta rapid strategia, atunci când este nevoie, chiar și în cele mai complexe cazuri juridice.

”

Sursa: Chambers Global

Demonstrează o remarcabilă capacitate de analiză și documentare. Sunt receptivi și oferă consultanță de încredere. Respectă întotdeauna termenele stabilite.

”

Sursa: Chambers Europe

Excelentă din toate punctele de vedere, Mușat & Asociații se bucură de o reputație foarte bună și de o experiență îndelungată.

”

Sursa: Legal 500

Apreciem profesionalismul, abordarea inovatoare, promptitudinea și atitudinea lor proactivă.

”

Sursa: Chambers Europe

” O echipă foarte apreciată, cu o cunoaștere excelentă a domeniului, care oferă soluții eficiente și înțelege chiar și cele mai complexe spețe juridice. Firma oferă servicii de o calitate excepțională, printr-o echipă de avocați cu o expertiză remarcabilă.

Sursa: Chambers Europe

” Firma are capacitatea de a aloca echipe numeroase fiecărui proiect, iar răspunsurile sunt întotdeauna prompte, indiferent de complexitatea sau urgența situației. Avocații sunt de încredere și gestionează toate aspectele cu profesionalism.

Sursa: Chambers Europe

” Se remarcă prin capacitatea de a analiza și sintetiza eficient probleme complexe, oferind totodată răspunsuri prompte.

Sursa: Chambers Europe

” Echipa oferă soluții eficiente, iar avocații acordă o atenție deosebită fiecărui detaliu, demonstrând o cunoaștere aprofundată a domeniului juridic în cauză.

Sursa: Chambers Europe

” Mușat & Asociații – un gigant al avocaturii românești, neobosit, care își păstrează un portofoliu impresionant de clienți corporativi și o rețea de contacte aproape neegalată.

Sursa: Chambers Global

Avocații și-au demonstrat întotdeauna disponibilitatea, seriozitatea, profesionalismul și pregătirea. Sunt mereu atenți la respectarea termenelor și la nevoile clienților..

”

Sursa: Chambers Europe

Muşat & Asociații se remarcă prin nivelul ridicat de expertiză și eficiență în tranzacții, precum și prin experiența acumulată în sectoarele de retail, resurse naturale și divertisment.

”

Sursa: Legal 500

Firma continuă să fie foarte apreciată pentru calitatea excepțională a activității sale.” Interlocutorii afirmă că sunt atrași de „promptitudinea și orientarea către client.

”

Sursa: Chambers Europe

Muşat cunoaște foarte bine specificul pieței locale – iar acesta este un aspect esențial în România. Firma are conexiuni solide și știe exact cu cine trebuie discutat.

”

Sursa: Chambers Global

Sunt foarte clari în explicarea procedurilor din România, ceea ce ne ajută să le înțelegem cu ușurință.

”

Sursa: Chambers Global

”

Muşat & Asociații oferă servicii excelente într-un mediu extrem de dificil.

Sursa: Chambers Global

”

Sunt dedicați excelenței și urmăresc în permanență să își îmbunătățească performanțele.

Sursa: Chambers Europe

”

Clienții descriu firma ca fiind “profesionistă, cu o echipă de avocați remarcabilă prin nivelul ridicat de expertiză și cunoștințele aprofundate.

Sursa: Legal 500

”

Se bucură de o reputație solidă ca firmă de avocatură cu servicii complete și de un portofoliu puternic de proiecte complexe.

Sursa: International Financial Law Review – IFLR 1000

”

Muşat & Asociații este un brand românesc care și-a construit o reputație impresionantă pe piață.

Sursa: International Financial Law Review – IFLR 1000

”

Proactivi, orientați către mediul de afaceri și foarte implicați. Datorită recomandărilor lor prompte, inovatoare și pragmatice, ne simțim întotdeauna în siguranță.

Sursa: Chambers Europe

Abordarea față de client este impecabilă, reacțiile sunt prompte și precise, iar expertiza este extrem de vastă, acoperind întreaga gamă de practici juridice..

”

Sursa: Chambers Global

Echipa Mușat & Asociații este „receptivă, accesibilă și mereu dispusă să ofere asistență.

”

Sursa: Legal 500

Eoate concura cu orice firmă internațională în ceea ce privește prezența pe piață, expertiza și viziunea

”

Sursa: Legal 500

Mușat & Asociații cunoaște foarte bine piața românească și oferă servicii juridice complete, punând la dispoziția clienților consultanță și reprezentare de cea mai înaltă calitate prin intermediul unei echipe de avocați specializați într-o gamă largă de domenii.

”

Sursa: Chambers Europe

Mușat & Asociații este apreciată pentru rețeaua sa extinsă, care acoperă majoritatea ariilor de expertiză, precum și pentru cunoașterea excelentă a cadrului de reglementare și a practicii instanțelor. Serviciile sunt prietenoase, personalizate și prompte.

”

Sursa: International Financial Law Review – IFLR 1000

” *Firma dispune de o echipă puternică de avocați de litigii, foarte bine pregătiți, capabili să găsească soluții pentru orice problemă juridică delicată. Disponibilitatea și competența echipei în gestionarea cauzelor complexe sunt apreciate în mod constant de clienți.*

Sursa: Chambers Europe

” *Această echipă este remarcabilă din toate punctele de vedere și nu vă va dezamăgi niciodată. Avocații depun toate eforturile necesare pentru a obține cele mai bune rezultate pentru clienții lor.*

Sursa: Chambers Europe

” *Firma este implicată în unele dintre cele mai importante dosare, multe dintre acestea numărându-se printre primele de acest fel din România.*

Sursa: Chambers Europe

” *Sunt capabili să înțeleagă chiar și cele mai complexe situații, să le analizeze în contextul de afaceri și să ofere cele mai bune soluții juridice.*

Sursa: Chambers Europe

CONTACTAȚI-NE



-  B-dul Aviatorilor, nr. 43, sector 1, cod 011853, București, ROMÂNIA
-  Tel: + 40 21 202.59.00
-  Fax: + 40 21 223.04.95
-  E-mail: general@musat.ro
-  Urmăriți-ne pe LinkedIn: Mușat & Asociații

